

**PENGUKURAN KINERJA RUMAH SAKIT ISLAM JEMURSARI  
SURABAYA**



Oleh:

**NUZUL PRIHARIYANTO**

**NPM: 10.1.01.06619**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2016**

**PENGUKURAN KINERJA RUMAH SAKIT ISLAM JEMURSARI  
SURABAYA**



**Oleh:**

**NUZUL PRIHARIYANTO**

**NPM: 10.1.01.06619**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)  
SURABAYA**

**2016**

**PENGUKURAN KINERJA RUMAH SAKIT ISLAM JEMURSARI  
SURABAYA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Akuntansi**

**Konsentrasi: Akuntansi Keuangan**

**Oleh:**

**NUZUL PRIHARIYANTO**

**NPM: 10.1.01.06619**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
(STIESIA) SURABAYA**

**2016**

**PENGUKURAN KINERJA RUMAH SAKIT ISLAM JEMURSARI  
SURABAYA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

**NUZUL PRIHARIYANTO**  
NPM : 10.1.01.06619

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji  
Pada tanggal 13 Februari 2016

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Kurnia, S.E., M.Si., Ak., CA.  
Anggota : 1. Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA.  
2. Andayani, S.E., M.Si., Ak., CA.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA.

Andayani, S.E., M.Si., Ak., CA.

Ketua STIESIA

Dr. Ahmad Riduan, S.E., M.S.A., Ak., CA.

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:  
Nama : NUZUL PRIHARIYANTO  
N.P.M : 10.1.01.06619  
Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGUKURAN KINERJA RUMAH SAKIT ISLAM JEMURSARI  
SURABAYA**

dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 13 Februari 2016 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 13 Februari 2016  
Yang membuat pernyataan,



Nuzul Priharyanto

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

### **A. MAHASISWA**

Nama : **Nuzul Priharyanto**  
NPM : 10.1.01.06619  
Program Studi : Akuntansi  
Tempat Tanggal Lahir : Surabaya, 19 April 1990  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 2 (Dua) / 3 (Tiga)  
Alamat Rumah : Bulak Banteng Baru Gg. Kenanga I/31 Surabaya  
Status : Menikah

### **B. ORANG TUA**

Nama : **Sudarno**  
Alamat Rumah/Telpo : Bulak Banteng Baru Gg. Kenanga I/31 Surabaya  
081252393232  
Pekerjaan : Pegawai Swasta

### **C. RIWAYAT PENDIDIKAN**

1. Tamat SD di SDN Bulak Banteng II (572) Surabaya Tahun 2002
2. Tamat SLTP di SLTP Negeri 15 Surabaya Tahun 2005
3. Tamat SMA di SMK FARMASI Kapasari Surabaya Tahun 2008
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VIII	2010-2016	-

### **D. RIWAYAT PEKERJAAN**

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
2008-Sekarang	Inst.Farmasi RSI Jemursari Surabaya	-	Staff Pelaksana

Dibuat dengan sebenarnya

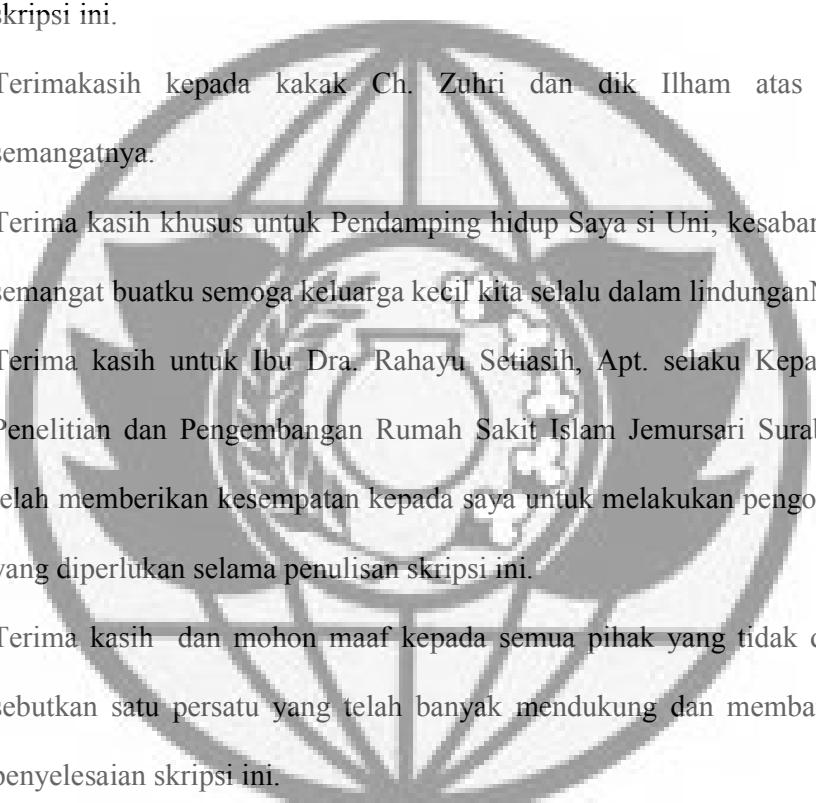
Nuzul Priharyanto

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "**PENGUKURAN KINERJA RUMAH SAKIT ISLAM JEMURSARI SURABAYA**". Adapun maksud Penulisan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis sangat menyadari bahwa proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari peran banyak pihak serta dan saya sampaikan terima kasih atas bantuan, bimbingan, petunjuk, semangat, arahan, dan saran yang diberikan serta semua fasilitas dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan kerendahan hati saya ucapan terima kasih yang terdalam kepada:

1. Bapak Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Andayani, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu ditengah kesibukannya dan penuh kesabaran memberikan saran, bimbingan, serta pengarahan yang sangat bermanfaat sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Ibu Dra. Endang Dwi Retnani, M.si., Ak. selaku Dosen Wali yang telah memberikan petunjuk dan bimbingan kepada penulis dalam masa perkuliahan.

- 
5. Bapak dan Ibu Dosen beserta seluruh Staff karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah memberikan perhatian serta bekal ilmu pengetahuan selama di bangku perkuliahan.
  6. Terimakasih kepada kedua orang tua saya atas kesabaran, kepercayaan, semangat dan dukungannya hingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
  7. Terimakasih kepada kakak Ch. Zuhri dan dik. Ilham atas dorongan semangatnya.
  8. Terima kasih khusus untuk Pendamping hidup Saya si Uni, kesabaranmu jadi semangat buatku semoga keluarga kecil kita selalu dalam lindunganNya.
  9. Terima kasih untuk Ibu Dra. Rahayu Setiasih, Apt. selaku Kepala Bidang Penelitian dan Pengembangan Rumah Sakit Islam Jemursari Surabaya yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan pengolahan data yang diperlukan selama penulisan skripsi ini.
  10. Terima kasih dan mohon maaf kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah banyak mendukung dan membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi dan wacana bagi semua pihak yang membutuhkan.

Surabaya, Februari 2016

Nuzul Priharyanto

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
INTISARI .....	xiv
ABSTRACT .....	xv
 <b>BAB 1 : PENDAHULUAN .....</b>	 1
1.1 Latar Belakang .....	5
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	6
 <b>BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS .....</b>	 7
2.1 Tinjauan Teoritis .....	7
2.1.1 Definisi Pengauditan .....	7
2.1.2 Jenis-Jenis Audit .....	10
2.1.3 Audit Manajemen Sumber Daya Manusia .....	13
2.1.3.1 Definisi Audit Manajemen Sumber Daya Manusia .....	13
2.1.3.2 Tujuan Audit Manajemen Sumber Daya Manusia .....	14
2.1.3.3 Manfaat Audit Manajemen Sumber Daya Manusia .....	15
2.1.3.4 Pendekatan Dalam Pelaksanaan Audit .... Manajemen Sumber Daya Manusia .....	15
2.1.3.5 Langkah-Langkah Audit Manajemen .... Sumber Daya Manusia .....	17
2.1.4 Penilaian Kinerja .....	18
2.1.4.1 Pengertian Penilaian Kinerja .....	18
2.1.4.2 Manfaat Penilaian Kinerja .....	19
2.1.4.3 Tahapan dalam Penilaian Kinerja .....	21
2.1.4.4 Tantangan Penilaian Kinerja .....	22
2.1.4.5 Evaluasi Kinerja .....	23
2.1.4.6 Tujuan Evaluasi Kinerja .....	23
2.1.4.7 Mengukur Efisiensi dan Efektivitas..... Manajemen Sumber Daya Manusia .....	24

2.2 Rerangka Pemikiran .....	26
<b>BAB 3 : METODA PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek).....	27
Penelitian .....	27
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.2.1 Sumber Data .....	27
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.3 Satuan Kajian .....	31
3.4 Teknik Analisis Data .....	31
<b>BAB 4 : PEMBAHASAN.....</b>	<b>33</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	33
4.1.1 Sejarah Perusahaan .....	33
4.1.2 Visi dan Misi Koperasi Wanita Setia Bhakti Wanita Jawa Timur .....	36
4.1.3 Bagian Sumber Daya Manusia di Koperasi Wanita... Setia Bhakti Wanita .....	37
4.1.4 Struktur Organisasi Perusahaan .....	37
4.1.5 Uraian Tanggung Jawab, Tugas dan Wewenang Struktur Organisasi Koperasi Wanita Setia Bhakti Wanita Jawa Timur .....	39
4.2 Pembahasan .....	56
4.2.1 Fungsi Bagian Sumber Daya Manusia pada Koperasi Setia Bhakti Wanita Jawa Timur .....	56
4.2.1.1 Seleksi dan Rekrutmen .....	57
4.2.1.2 Pengangkatan Karyawan .....	61
4.2.1.3 Pendidikan dan Pelatihan .....	62
4.2.1.4 Perencanaan Karir .....	66
4.2.1.5 Pemutusan Hubungan Kerja .....	67
4.2.1.6 Masa Percobaan, Masa Kontrak dan Masa ... Honorer .....	69
4.2.2 Laporan Hasil Audit Manajemen .....	71
<b>BAB 5 : PENUTUP.....</b>	<b>80</b>
5.1 Simpulan .....	80
5.2 Saran .....	81
JADWAL PENELITIAN .....	83
DAFTAR PUSTAKA .....	84

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
1. Rerangka Pemikiran .....	26
2. Struktur Organisasi.....	38



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
1. Flow Chart Seleksi dan Rekrutmen.....	86
2. Formulir Permintaan Karyawan.....	87
3. Surat Penawaran Kerja .....	88
4. Formulir Isian Lamaran Pegawai.....	89
5. Formulir Permintaan Psikotes.....	92
6. Formulir Wawancara Calon Karyawan.....	93
7. Permohonan Penambahan Karyawan.....	95

