

## ABSTRACT

*The purpose of this research is to assess and to analyze how the use of responsibility accounting system can have a role in assessing the management performance. The object of the research is PT Starfood International. It is a company which engages in the field of sardines production. The method of the research has been done by using qualitative method since the researcher does not test a hypothesis, but to disclose an assumption by analyzing, assessing, and making conclusion as the temporary answer of the occurring problem. The descriptive analysis technique is used by the researcher to describe the object as it is.*

*It has been found from the result of the research that the organizational structure of the company has shown the centers of responsibility. The budget preparation process has been carried out by using bottom up budgeting, but the code of the center of responsibility has not been shown and the separation between controlable and uncontrolable cost has not been carried out yet. The result of the discussion shows that by preparing the budget based on the responsibility accounting system therefore the manager of responsibility center is asked for the responsibility of controlable cost only. The performance assessment on raw materials and processed department has been carried out efficiently in which it can be known from the total difference between the budgeted cost and realized cost.*

*It can be concluded from the result of the analysis that by implementating the responsibility accounting system, the performance assessment from the lowest to the highest rank can be carried out by the management more easier than before. The responsibility accounting can be stated good if the budget is used and realized in accordance with the determined standard.*

**Keywords:** *Budget, Responsibility Accounting, and Performance Assessment*

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menilai dan menganalisis bagaimana penggunaan sistem akuntansi pertanggungjawaban mampu berperan dalam menilai kinerja manajemen. Obyek yang diteliti adalah PT. Starfood Internasional merupakan suatu perusahaan yang bergerak di bidang produksi sarden. Metode penelitian yang digunakan dalam penulisan skripsi ini adalah menggunakan metode kualitatif karena penulis tidak sedang menguji suatu hipotesis, tetapi untuk mengungkapkan suatu dugaan dengan menganalisis, menilai dan memberi simpulan sebagai jawaban sementara atas permasalahan yang terjadi. Penulis menggunakan teknik analisis deskriptif karena menggambarkan secara apa adanya obyek yang diteliti.

Dari hasil penelitian diketahui bahwa struktur organisasi perusahaan sudah menunjukkan pusat-pusat pertanggungjawaban. Proses penyusunan anggaran dilakukan dengan *bottom up budgeting*, namun belum ditunjukkan kode pusat pertanggungjawaban dan belum terdapat pemisahan antara biaya terkendali dan tidak terkendali. Dari hasil pembahasan menunjukkan bahwa dengan disusunnya anggaran berdasarkan sistem akuntansi pertanggungjawaban maka manajer pusat pertanggungjawaban hanya diminta pertanggungjawaban atas biaya yang terkendali saja. Dimana penilaian kinerja pada bagian bahan baku dan olahan ke manajer penelitian dan pengembangan terlaksana efisien yang diketahui dari besarnya selisih biaya yang dianggarkan dengan biaya yang direalisasikan.

Dari hasil analisis diatas dapat disimpulkan bahwa dengan diterapkannya sistem akuntansi pertanggungjawaban, manajemen lebih mudah melakukan penilaian kinerja dari bagian paling bawah hingga ke jenjang yang lebih tinggi. Agar sistem akuntansi pertanggungjawaban dikatakan baik jika menggunakan dan merealisasikan anggaran sesuai dengan standar yang telah ditetapkan.

Kata Kunci: Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban, Penilaian Kinerja,