

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PUSAT BIAYA PADA
PT STARFOOD INTERNASIONAL**



Oleh :

ZELLINDA MAWARNI

11.1.01.07519

**Program Studi: Akuntansi
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
(STIESIA) SURABAYA**

2015

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PUSAT BIAYA PADA
PT STARFOOD INTERNASIONAL**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik & Perpajakan



Oleh :

ZELLINDA MAWARNI

11.1.01.07519

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2015

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PUSAT BIAYA
PADA PT STARFOOD INTERNASIONAL**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

ZELLINDA MAWARNI
NPM : 11.1.01.07519

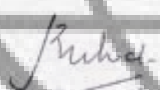
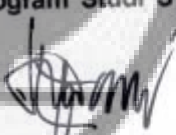
Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji
Pada tanggal 12 November 2015

Susunan Tim Penguji :


Ketua : Dr. Maswar Patuh Priyadi, M.M., Ak., CA.
Anggota : 1. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.
2. Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima
Oleh :

Dosen Pembimbing Ketua Program Studi S1 Akuntansi

 Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.  Andayani, S.E., M.Si., Ak., CA.

Ketua STIESIA


Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Zellinda Mawarni

N.P.M : 11.1.01.07519

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENILAIAN KINERJA PUSAT BIAYA PADA PT STARFOOD
INTERNASIONAL**

dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 12 November 2015, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan dari penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Stiesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 12 November 2015

Yang membuat pernyataan,



Zellinda Mawarni

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Zellinda Mawarni
NPM : 11.1.01.07519
Program Studi : Akuntansi
Tempat, Tanggal Lahir : Lamongan, 30 Januari 1993
Agama : Islam
Jumlah Saudara / Anak ke : 3 (Tiga) / 1 (Satu)
Alamat Rumah : Jl. Taruna Ds. Blimbing Paciran, Lamongan
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Sarmujud Rifa'i
Alamat Rumah/Telepon : Jl. Taruna Ds. Blimbing Paciran, Lamongan
Alamat Kantor/Telepon : -
Pekerjaan : Swasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat MIM 04 Blimbing Di Lamongan Tahun 2005
2. Tamat SMPM 07 Blimbing Di Lamongan Tahun 2008
3. Tamat SMAN 01 Paciran Di Lamongan Tahun 2011
4. Perguruan Tinggi (PT)

| Nama PT | Tempat | Semester | Tahun | Keterangan |
|---------|----------|----------|-------|------------|
| STIESIA | Surabaya | 8 | 2015 | - |

D. RIWAYAT PEKERJAAN

| Tahun | Bekerja di | Pangkat/Gol | Jabatan |
|-------|------------|-------------|---------|
| - | - | - | - |

Dibuat dengan sebenarnya
Oleh

Zellinda Mawarni

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum, Wr. Wb,

Segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, kasih, dan bimbinganNya yang luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pusat Biaya Pada PT. Starfood Internasional dengan

Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Dalam menyusun skripsi ini, peneliti juga mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan tulus peneliti menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Andayani, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah berkenan membimbing dan mendukung sepenuhnya selama pengerjaan skripsi ini.
4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen serta karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

5. Seluruh jajaran pihak PT Starfood Internasional, yang telah berkenan memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian serta memberikan informasi yang dibutuhkan sebagai bahan penulisan skripsi.
6. Kedua orang tua, Budhe, Adek Lovi, Diana Rahayu, Lidya, Angga Saputra, serta seluruh keluarga yang senantiasa dengan tulus mendo'akan, mengarahkan, dan memberikan dukungan kasih sayang sepenuhnya.
7. Siti Wahyu Anisah, Kartika Gilang Pertiwi, Mas Julius, Mas Yogi, Mas Karjan yang tidak pernah putus memberi support dan selalu menjadi motivasi dalam segala hal.
8. Teman-teman seperjuangan di STIESIA Surabaya angkatan 2011 khususnya Vinda, Aviva, Mitha, Ayin, Ipey, Meyrina, Dio, Om Ulum, Piki, Nazila, Mbak Eva, Chen, Wulan, Machrus, Ani, Enggar, Syarifudin, Panji, Bagus, Serta Teman-teman SA1 yang telah memberikan bantuan dukungan dalam penulisan skripsi ini.
9. Dan semua Pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran demi mengupayakan kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap, skripsi ini dapat menambah wawasan pengetahuan dan bermanfaat bagi semua pihak yang kelak berminat menggunakan skripsi ini sebagai bahan bacaan maupun sumber informasi.

Akhir kata, disampaikan permohonan maaf atas terjadinya kesalahan dan suatu hal yang kurang berkenan, serta disampaikan rasa terima kasih atas perhatiannya.

Surabaya, November 2015
Penulis

Zellinda Mawarni



DAFTAR ISI

| | |
|---|-----------|
| HALAMAN JUDUL SKRIPSI..... | i |
| HALAMAN PERNYATAAN | ii |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| DAFTAR ISI..... | v |
| DAFTAR TABEL..... | vi |
| DAFTAR GAMBAR | vii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | viii |
| INTISARI | ix |
| ABSTRACT..... | x |
| | |
| BAB 1 : PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1.Latar Belakang Masalah | 2 |
| 1.2.Rumusan Masalah | 3 |
| 1.3.Tujuan Penelitian | 3 |
| 1.4.Manfaat Penelitian | 3 |
| 1.5.Ruang Lingkup Penelitian | 3 |
| | |
| BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS..... | 5 |
| 2.1 Tinjauan Teoritis..... | 5 |
| 2.1.1 Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban | 5 |
| 2.1.2 Akuntansi Pertanggungjawaban | 6 |
| 2.1.3 Konsep Dasar Akuntansi Pertanggungjawaban | 7 |
| 2.1.4 Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban | 9 |
| 2.1.5 Tipe-Tipe Pusat Pertanggungjawaban | 12 |
| 2.1.6 Pusat Pertanggungjawaban | 15 |
| 2.1.7 Struktur Organisasi | 16 |
| 2.1.8 Anggaran | 20 |
| 2.1.9 Kode Rekening Biaya Akuntansi Pertanggungjawaban | 24 |
| 2.1.10 Pelaporan Akuntansi Pertanggungjawaban | 27 |
| 2.1.11 Penilaian Kinerja Manajemen | 28 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 31 |
| 2.3 Rerangka Pemikiran | 33 |
| | |
| BAB 3 : METODE PENELITIAN..... | 35 |
| 3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) | 35 |
| 3.2 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data | 35 |
| 3.3 Teknik Analisis Data | 38 |
| | |
| BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 40 |
| 4.1 Hasil Penelitian | 40 |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan | 40 |
| 4.1.2 Lokasi Perusahaan | 40 |

| | |
|--|----|
| 4.1.3 Visi dan Misi | 41 |
| 4.1.4 Hasil Wawancara | 42 |
| 4.1.5 Struktur Organisasi | 43 |
| 4.1.6 Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening Biaya | 46 |
| 4.1.7 Proses Penyusunan Anggaran dan Laporan Pertanggungjawaban | 48 |
| 4.1.8 Penilaian Kinerja | 52 |
| 4.2 Pembahasan | 53 |
| 4.2.1 Analisis Struktur Organisasi | 54 |
| 4.2.2 Analisis Kode Organisasi Sesuai Tingkatan Manajemen | 56 |
| 4.2.3 Analisis Sistem Anggaran | 60 |
| 4.2.4 Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban | 63 |
| 4.2.5 Pnilaian Kinerja | 68 |
| BAB 5 : PENUTUP | 73 |
| 5.1 Simpulan | 73 |
| 5.2 Saran | 74 |

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

| Tabel | Halaman |
|--|---------|
| 1 Nomer Rekening Kode Blok | 26 |
| 2 Daftar Kode Rekening | 48 |
| 3 Laporan Pertanggungjawaban Bahan Baku dan Olahan PT Starfood Internasional | 50 |
| 4 Usulan Kode Rekening Bagian Bahan Baku | 59 |
| 5 Usulan Kode Rekening Bagian Produksi dan Olahan | 59 |
| 6 Usulan Kode Rekening Bagian Teknik dan Penelitian Pengembangan | 60 |
| 7 Anggaran Biaya Bagian Bahan Baku | 67 |
| 8 Anggaran Biaya Bagian Bahan Baku | 67 |
| 9 Anggaran Biaya Bagian Produksi dan Olahan | 63 |
| 10 Anggaran Biaya Bagian Produksi dan Olahan | 63 |
| 11 Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban Biaya Bahan Baku | 67 |
| 12 Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban Biaya Bahan Baku | 67 |
| 13 Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban Biaya Produksi dan Olahan | 68 |
| 14 Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban Biaya Produksi dan Olahan | 68 |



DAFTAR GAMBAR

| Gambar | | Halaman |
|--------|--|---------|
| 1 | Pusat Pertanggungjawaban | 16 |
| 2 | Bentuk Organisasi Fungsional | 18 |
| 3 | Bentuk Organisasi Divisional | 19 |
| 4 | Bentuk Organisasi Matriks | 20 |
| 5 | Arti Posisi Angka Dalam Kode Rekening | 26 |
| 6 | Skema Rerangka Pemikiran | 33 |
| 7 | Bagan Struktur Organisasi | 45 |
| 8 | Sistematika Kode Perkiraan Biaya PT Starfood Internasional | 48 |
| 9 | Usulan Kode ORganisasi Sesuai Tingkatan Manajemen..... | 56 |
| 10 | Usulan Kode Rekening PT Starfood Internasional..... | 58 |



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

- 1 Surat Tugas Bimbingan Skripsi Kepada Dosen Pembimbing
- 2 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
- 3 Surat Ijin Riset Kepada PT Starfood Internasional
- 4 Surat Keterangan Selesai Riset Dari PT Starfood Internasional
- 5 Berita Acara Bimbingan Skripsi
- 6 Sertifikat Seminar

