

**PENGARUH KEPEREMIMPINAN, DISIPLIN KERJA, MOTIVASI,  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMK**  
**DR. SOETOMO SURABAYA**



**Oleh:**  
**NUR DIANA RAHMANIA**  
**NPM: 16.1.02.10558**

**Program Studi: Manajemen**  
**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**  
**SURABAYA**  
**2020**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA, MOTIVASI,  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMK**  
**DR. SOETOMO SURABAYA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Manajemen**

**Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh:**

**NUR DIANA RAHMANIA**

**NPM: 16.1.02.10558**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**  
**SURABAYA**  
**2020**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA, MOTIVASI,  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
SMK DR. SOETOMO SURABAYA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

**NUR DIANA RAHMANIA**

**NPM : 16.1.02.10558**

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji

Pada tanggal 16 April 2020

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Suhermin, S.E., M.M.

Anggota : 1. Dr. Bambang Hadi Santoso, S.E., M.Si.  
2. Dra. Ec. Sasi Agustin, M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen

Dra. Ec. Sasi Agustin, M.M.

Dr. Suwithe, M.Si

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadjarih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertandatangan dibawah ini, saya:

Nama: **NUR DIANA RAHMANIA**

N.P.M: **16.1.02.10558**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA, MOTIVASI, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMK DR. SOETOMO SURABAYA**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 16 April 2020, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian dari tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut, baik sengaja maupun tidak disengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 16 April 2020

Yang membuat pernyataan,



Nur Diana Rahmania

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Nur Diana Rahmania  
NPM : 16.1.02.10558  
Program Studi : S1 Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Lamongan, 29 Juni 1998  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/ Anak ke : 4 Saudara/ Anak ke 1  
Alamat Rumah : Dengok Kandang Semangkon Paciran Lamongan  
Status : Mahasiswa

### B. ORANG TUA

Nama : Nur Aini  
Alamat Rumah/ Telepon : Dengok Kandang Semangkon Paciran Lamongan/ 081230044389  
Pekerjaan/ Jabatan : Nelayan

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di Mim Muhammadiyah 12 Dengok tahun 2004- 2012
2. Tamat SLTP di SMP Negeri 1 Paciran tahun 2012-2014
3. Tamat SLTA di SMA Negeri 1 Paciran tahun 2014-2016
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	SURABAYA	I - VII	2016-2020	-

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Nur Diana Rahmania

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas hidayat dan rahmat-Nya dan terimakasih kepada yang teristimewa kedua orang tercinta yang selalu mendoakan dengan penuh keikhlasan dan kesungguhan hati, memberikan bantuan kepada saya dalam menempuh pendidikan baik secara moril maupun materil, serta senantiasa memberikan motivasi untuk menyelesaikan pendidikan sarjana dengan baik, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ PENGARUH KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA, MOTIVASI, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMK DR. SOETOMO SURABAYA” dengan baik.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini penulis mendapatkan bantuan dari berbagai pihak sehingga penulisan ini dapat terselesaikan, maka dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

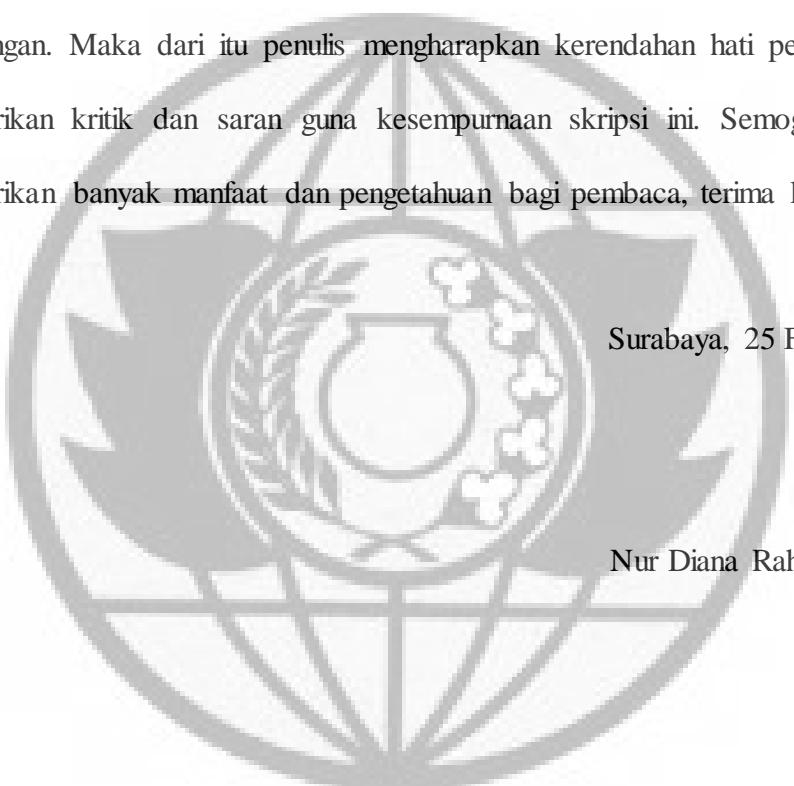
1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., AK., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dra. Ec. Sasi Agustin, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu dalam proses penyusunan skripsi ini dengan

memberi petunjuk yang bermanfaat untuk terselesaikannya skripsi ini dengan baik.

4. Krido Eko Cahyono S.E., M.M selaku dosen wali yang telah banyak membantu dalam memberikan pengarahan pada setiap perwalian berlangsung.
5. Firdaus Marsahala Sitohang, S.E., M.M. selaku dosen Manajemen Sumber Daya Manusia yang telah banyak membantu dalam memberikan pengertian, masukan serta saran kepada saya.
6. Julianto Hadi, SE. ST. M.Si. selaku Kepala Sekolah Smk Dr. Soetomo Surabaya beserta seluruh staff yang telah memberi ijin dan kesempatan untuk mengadakan penelitian serta memberikan informasi yang dibutuhkan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Bapak dan ibu dosen serta para staff STIESIA Surabaya yang telah memberikan banyak bekal ilmu dan teladan yang berarti selama kegiatan perkuliahan berlangsung.
8. Kepada seluruh keluarga yang senantiasa memberikan semangat dan selalu mendoakan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada Riskian Regin Ardiansyah yang selalu memberikan dukungan, semangat dan motivasi sehingga penulis mampu berjuang kembali untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Kepada Team Cingprut dan Team Print Aselole atas kebersamaan serta memberikan dukungan dan bantuan yang sangat berarti bagi penulis.

11. Teman-teman seangkatan tahun 2016 yang selalu bersama-sama selama belajardi STIESIA Surabaya.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu telah banyak memberikan bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini saya ucapan terima kasih.

Dalam penyusunan ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Maka dari itu penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritik dan saran guna kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini memberikan banyak manfaat dan pengetahuan bagi pembaca, terima kasih.



Surabaya, 25 Februari 2020

Nur Diana Rahmania

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK .....	xvi
ABSTRACT .....	xvii
 <b>BAB 1: PENDAHULUAN .....</b>	 <b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1 Manfaat Praktis .....	8
1.4.2 Manfaat Teoritis .....	8
1.5 Ruang Lingkup Lingkungan .....	8
 <b>BAB 2: TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS ...</b>	 <b>9</b>
2.1 Tinjauan Teoritis .....	9
2.1.1 Kinerja Guru .....	9
2.1.2 Kepemimpinan .....	13
2.1.3 Disiplin Kerja .....	15
2.1.4 Motivasi .....	18
2.1.5 Lingkungan Kerja .....	23
2.2 Penelitian Terdahulu .....	28
2.3 Rerangka Konseptual .....	30
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	30
 <b>BAB 3: METODE PENELITIAN.....</b>	 <b>33</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Populasi Penelitian .....	33
3.1.1 Jenis Penelitian .....	33

3.1.2 Gambaran Populasi (Objek) Penelitian .....	33
3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	33
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	35
3.5 Teknik Analisa Data .....	38
3.5.1 Uji Instrumen .....	38
1. Uji Validitas .....	38
2. Uji Reliabilitas .....	38
3.5.2 Analisis Regresi Linier Berganda .....	39
3.5.3 Analisis Koefisien Determinasi.....	40
3.5.4 Uji Kelayakan Model (Uji F) .....	40
3.5.5 Uji Asumsi Klasik .....	40
1. Uji Normalitas .....	40
2. Uji Multikolinearitas .....	41
3. Uji Heteroskedastisitas .....	41
3.5.6 Uji Hipotesis (Uji t).....	42
<b>BAB 4: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	43
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	43
1. Sejarah Smk Dr. Soetomo Surabaya .....	43
2. Visi dan Misi Smk Dr. Soetomo Surabaya .....	44
3. Struktur Organisasi.....	44
4.1.2 Data Hasil Penelitian .....	54
1. Karakteristik Responden.....	54
4.1.3 Analisis Data Hasil Penelitian.....	56
1. Uji Instrumen .....	56
1. Uji Validitas.....	56
2. Uji Reliabilitas .....	58
2. Analisis Deskriptif .....	58
4.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda .....	68
4.1.6 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	71
4.1.7 Uji Kelayakan Model (Uji F) .....	71
4.1.8 Uji Asumsi Klasik.....	72
1. Uji Normalitas .....	72
2. Uji Multikolinearitas.....	74
3. Uji Heteroskedastisitas .....	75
4.1.9 Uji Hipotesis (Uji t).....	76
4.2 Pembahasan .....	79
1. Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru.....	79

2. Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	81
3. Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru.....	82
4. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	84
<b>BAB 5: PENUTUP .....</b>	<b>86</b>
5.1 Simpulan .....	86
5.2 Keterbatasan .....	87
5.3 Saran .....	88
JADWAL PENELITIAN .....	89
DAFTAR PUSTAKA.....	90
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	92



## DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
1. Data kehadiran guru Smk Dr.Soetomo Surabaya.....	5
2. Ringkasan penelitian terdahulu.....	29
3. Rekapitulasi karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....	54
4. Rekapitulasi karakteristik responden berdasarkan usia.....	55
5. Rekapitulasi karakteristik responden berdasarkan pendidikan.....	55
6. Rekapitulasi karakteristik responden berdasarkan masa kerja.....	56
7. Hasil uji validitas .....	57
8. Hasil uji reliabilitas .....	58
9. Interpretasi data hasil kuisioner.....	59
10. Skor dan mean variabel kepemimpinan.....	59
11. Skor dan mean variabel disiplin kerja.....	61
12. Skor dan mean variabel motivasi.....	63
13. Skor dan mean variabel lingkungan kerja.....	65
14. Skor dan mean variabel kinerja guru.....	67
15. Uji regresi linier berganda.....	69
16. Analisis determinasi ( $R^2$ ).....	71
17. Uji kelayakan model (uji f).....	72
18. Uji normalitas dengan one sample kolmogrov smirnov .....	73
19. Uji multikolinearitas .....	74
20. Uji hipotesis (uji t) .....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Hal
1. Hierarki kebutuhan Maslow .....	20
2. Rerangka konseptual .....	30
3. Struktur organisasi Smk Dr. Soetomo Surabaya.....	44
4. Uji normalitas dengan grafik p-plot .....	73
5. Uji heteroskedastisitas.....	75



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Hal
1. Kuisisioner .....	92
2. Tabulasi Tanggapan Responden.....	96
3. Hasil Uji Validitas.....	99
4. Hasil uji Reliabilitas.....	104
5. Hasil Uji Asumsi Klasik dan Uji Hipotesis .....	105
6. Data Absensi Ketidakhadiran Guru.....	107
7. Data keterlambatan masuk dan cepat pulang.....	109
8. Surat Pengantar ke Dosen Pembimbing.....	110
9. Kartu Konsultasi Bimbingan .....	111
10. Surat Ijin Riset dari STIESIA.....	112
11. Surat Keterangan Selesai Riset.....	113
12. Berita acara bimbingan penulisan skripsi.....	114
13. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian.....	115
14. Hasil plagiasi.....	116

