

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI SAT LANTAS POLRESTA**

**SIDOARJO**



**Oleh:**

**RINO MIFTACHUDIN**

**NPM: 15.1.02.09822**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2019**

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI SAT LANTAS POLRESTA**

**SIDOARJO**



**Oleh:**

**RINO MIFTACHUDIN**

**NPM: 15.1.02.09822**

**Program Studi: Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2019**

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI SAT LANTAS POLRESTA**

**SIDOARJO**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi : Manajemen**

**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Oleh:**

**RINO MIFTACHUDIN**

**NPM: 15.1.02.09822**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2019**

**EFUNGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI SAT LANTAS POLRESTA  
SIDOARJO**

**Dipersiapkan dan Disusun oleh :**

**RINO MIFTACHUDIN**  
**NPM : 15.1.02.09822**

**Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji**  
**Pada tanggal 02 November 2019**

**Susunan Tim Penguji :**

**Ketua : Dr. Suhermin, S.E., M.M.**  
**Anggota : 1. Dr. Ir. R. Budhi Satrio, M.M.**  
**2. Krido Eko Cahyono, S.E., M.M.**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**

**Oleh :**

**Dosen Pembimbing**

**Ketua Program Studi S1 Manajemen**

**Dr. Suhermin, S.E., M.M.**

**Dr. Suwitho, M.Si**



**Ketua STIESIA**  
**Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **RINO MIFTACHUDIN**

NPM : **15.1.02.09822**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI SAT LANTAS POLRESTA SIDOARJO**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 02 November 2019 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian hari terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 02 November 2019



**RINO MIFTACHUDIN**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Rino Miftachudin  
NPM : 15.1.02.09822  
Program Studi : Manajemen  
Tempat / Tanggal Lahir : Lamongan, 11 September 1994  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara / Anak ke : 2 (Dua) / 1 (Satu)  
Alamat Rumah : Jl. Lumumba Dalam 1/53  
Surabaya  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Andik Sutikno  
Alamat Rumah : Jl. Lumumba Dalam 1/53  
Surabaya  
Pekerjaan / Jabatan : POLRI

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

- |   |            |
|---|------------|
| 1. Tamat SD di SDN Ngagel I Surabaya    | Tahun 2006 |
| 2. Tamat SMP di SMP Jalan Jawa Surabaya | Tahun 2009 |
| 3. Tamat SMA di SMK Negeri 3 Surabaya   | Tahun 2012 |

| Nama PT | Tempat   | Semester | Tahun     | Keterangan |
|---------|----------|----------|-----------|------------|
| STIESIA | Surabaya | I-VIII   | 2015-2019 | -          |

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

| Tahun     | Bekerja di          | Pangkat / Golongan | Jabatan          |
|-----------|---------------------|--------------------|------------------|
| 2013-2017 | PT. PRIMA YUNITA    | -                  | Staf Operasional |
| 2019      | Quda Antique Garage | -                  | Builder          |

Dibuat dengan sebenarnya

**RINO MIFTACHUDIN**

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, hidayah serta Inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Motivasi, Kompetensi dan Kepuasan Kerja Terhadap Komitmen Organisasi Sat Lantas Polresta Sidoarjo”**.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa terselesainya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, maka pada kesempatan ini tidak lupa penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Suhermin, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktunya dalam membimbing dan memberi petunjuk yang bermanfaat untuk terselesaikannya skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen, serta para staf STIESIA Surabaya yang telah memberikan banyak bekal ilmu dan teladan yang berarti selama kegiatan perkuliahan berlangsung.
5. Kanit Sat Lantas POLRESTA Sidoarjo, yang telah memberikan bantuan dan kerjasamanya yang baik dalam penulisan skripsi ini.
6. Orang tua saya dan saudara-saudara saya terima kasih untuk pengorbanan, kasih sayang, dukungan doa dan selalu sabar menghadapi saya sehingga Skripsi ini bisa terselesaikan.
7. Seluruh teman-teman saya yang telah memberikan dukungan serta doa pada saya dalam penyelesaian penelitian ini.

Dalam penyusunan ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kerendahan hati pembaca untuk memberikan kritik dan saran untuk kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini memberikan manfaat dan pengetahuan bagi para pembaca, terimakasih

Surabaya, 02 November 2019

**RINO MIFTACHUDIN**



## DAFTAR ISI

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....   | i    |
| HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....   | ii   |
| HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....         | iii  |
| HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI..... | iv   |
| HALAMAN PERNYATAAN .....            | v    |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....          | vi   |
| KATA PENGANTAR .....                | vii  |
| DAFTAR ISI .....                    | ix   |
| DAFTAR TABEL.....                   | xii  |
| DAFTAR GAMBAR .....                 | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                | xiv  |
| INTISARI .....                      | xv   |
| <i>ABSTRACT</i> .....               | xvi  |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>BAB 1 : PENDAHULUAN .....</b>                                       | <b>1</b>  |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....                                       | 1         |
| 1.2 Rumusan Masalah.....   | 5         |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....  | 5         |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....   | 6         |
| 1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....                                     | 6         |
| <b>BAB 2 : TINJAUAN TEORETIS DAN PERUMUSAN HIPOTESIS .....</b>         | <b>7</b>  |
| 2.1 Tinjauan Teoretis .....  | 7         |
| 2.1.1 Komitmen Organisasi .....  | 7         |
| 2.1.2 Motivasi .....   | 10        |
| 2.1.3 Kompetensi .....   | 13        |
| 2.1.4 Kepuasan Kerja .....   | 18        |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....   | 21        |
| 2.3 Rerangka Konseptual.....   | 23        |
| 2.4 Pengembangan Hipotesis .....                                       | 24        |
| <b>BAB 3 : METODE PENELITIAN .....</b>                                 | <b>27</b> |
| 3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian.... | 27        |
| 3.1.1 Jenis Penelitian.....  | 27        |
| 3.1.2 Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian.....                   | 27        |
| 3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....                                    | 27        |

|              |   |           |
|--------------|---|-----------|
| 3.3          | Teknik Pengumpulan Data.....                    | 29        |
| 3.3.1        | Jenis Data .....                                | 29        |
| 3.3.2        | Sumber Data .....                               | 29        |
| 3.3.3        | Metode Pengumpulan Data.....                    | 29        |
| 3.4          | Variabel dan Definisi Operasional Variabel..... | 30        |
| 3.4.1        | Variabel.....                                   | 30        |
| 3.4.2        | Definisi Operasional Variabel .....             | 31        |
| 3.5          | Teknik Analisis Data.....                       | 33        |
| 3.5.1        | Uji Instrumen .....                             | 33        |
| 1.           | Uji Validitas.....                              | 33        |
| 2.           | Uji Realibilitas .....                          | 34        |
| 3.5.2        | Uji Asumsi Klasik .....                         | 35        |
| 1.           | Uji Normalitas .....                            | 35        |
| 2.           | Uji Multikolinearitas .....                     | 36        |
| 3.           | Uji Heteroskedastisitas .....                   | 36        |
| 3.5.3        | Analisis Regresi Linier Berganda .....          | 37        |
| 3.5.4        | Uji Kelayakan Model .....                       | 38        |
| 1.           | Uji F.....                                      | 38        |
| 2.           | Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....       | 38        |
| 3.5.5        | Pengujian Hipotesis (Uji t) .....               | 38        |
| <b>BAB 4</b> | <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>    | <b>40</b> |
| 4.1          | Hasil Penelitian .....                          | 40        |
| 4.1.1        | Gambaran Umum Objek Penelitian .....            | 40        |
| 4.1.2        | Uji Instrumen .....                             | 42        |
| 1.           | Uji Validitas.....                              | 42        |
| 2.           | Uji Realibilitas .....                          | 42        |
| 4.1.3        | Deskripsi Responden .....                       | 44        |
| 4.1.4        | Deskripsi Variabel Penelitian .....             | 44        |
| 4.1.5        | Uji Asumsi Klasik .....                         | 50        |
| 1.           | Uji Normalitas .....                            | 50        |
| 2.           | Uji Multikolinearitas .....                     | 52        |
| 3.           | Uji Heteroskedastisitas .....                   | 52        |
| 4.1.6        | Analisis Regresi Linear Berganda .....          | 53        |
| 4.1.7        | Uji Kelayakan Model .....                       | 55        |
| 1.           | Uji F.....                                      | 55        |
| 2.           | Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....       | 55        |
| 4.1.8        | Pengujian Hipotesis (Uji t).....                | 56        |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.2 Pembahasan .....                                    | 57        |
| 1. Pengaruh Motivasi Terhadap Komitmen Organisasi ..... | 57        |
| 2. Pengaruh Kompetensi Terhadap Komitmen Organisasi ... | 58        |
| 3. Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Komitmen Organisasi | 59        |
| <b>BAB 5 : PENUTUP .....</b>                            | <b>61</b> |
| 5.1 Simpulan .....                                      | 61        |
| 5.2 Keterbatasan.....                                   | 61        |
| 5.3 Saran .....   | 62        |
| JADWAL PENELITIAN .....                                 | 63        |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                    | 64        |
| LAMPIRAN .....  | 66        |



## **DAFTAR TABEL**

| Tabel   | Halaman |
|---|---------|
| 1 Skala Likert .....                                      | 30      |
| 2 Hasil Uji Validitas .....                               | 43      |
| 3 Hasil Uji Reliabilitas.....                             | 43      |
| 4 Karakteristik Resopnden Berdasarkan Jenis Kelamin ..... | 44      |
| 5 Karakteristik Resopnden Berdasarkan Usia.....           | 45      |
| 6 Karakteristik Resopnden Berdasarkan Pendidikan.....     | 45      |
| 7 Karakteristik Resopnden Lama Bekerja .....              | 46      |
| 8 Tanggapan Responden Terhadap Komitmen Organisasi.....   | 47      |
| 9 Tanggapan Responden Terhadap Motivasi.....              | 47      |
| 10 Tanggapan Responden Terhadap Kompetensi.....           | 49      |
| 11 Tanggapan Responden Terhadap Kepuasan Kerja .....      | 50      |
| 12 Hasil Uji Normalitas .....                             | 50      |
| 13 Hasil Uji Multikolinieritas .....                      | 52      |
| 14 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....                 | 54      |
| 15 Hasil Uji F.....                                       | 55      |
| 16 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....                  | 56      |
| 17 Hasil Uji t.....                                       | 56      |

## **DAFTAR GAMBAR**

| Gambar                                | Halaman |
|---------------------------------------|---------|
| 1 Rerangka Pemikiran.....             | 28      |
| 2 Hasil Uji Normalitas .....          | 51      |
| 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas ..... | 53      |



## **DAFTAR LAMPIRAN**

### Lampiran

|    |                         |    |
|----|-------------------------|----|
| 1. | Kuisisioner .....       | 66 |
| 2. | Hasil Tabulasi .....    | 70 |
| 3. | Hasil Output SPSS ..... | 72 |



## INTISARI

Setiap organisasi wajib untuk mengembangkan sumber daya manusia yaitu pekerja agar dapat membentuk suatu komitmen terhadap organisasi yang akan mencerminkan tingkat kesungguhan anggota dalam menjalankan tugas serta fungsinya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh motivasi, kompetensi, dan kepuasan kerja terhadap komitmen organisasi Sat Lantas Polresta Sidoarjo.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif. Populasi yang digunakan pada penelitian ini yaitu anggota Sat Lantas Polresta Sidoarjo. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini dengan menggunakan metode simple random sampling, dimana teknik pengambilan sampel dari anggota populasi yang dilakukan dengan cara acak tanpa memperhatikan strata yang ada dalam populasi itu. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner dengan jumlah sampel sebanyak 65 responden. Teknik analisa yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis regresi linear berganda dengan menggunakan alat bantu SPSS versi 23.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap komitmen organisasi Sat Lantas Polresta Sidoarjo, kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap komitmen organisasi Sat Lantas Polresta Sidoarjo dan kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap komitmen organisasi Sat Lantas Polresta Sidoarjo

**Kata Kunci:** motivasi, kompetensi, kepuasan kerja, komitmen organisasi.

## **ABSTRACT**

Each organization has to develop its human resources. In this case, labors need to give their commitment on the organization. This reflects member's level of sincerity in carrying out their duties and functions. Therefore, this research aimed to determine the effect of motivation, competence, and job satisfaction on organizational commitment of Sat Lantas Polresta Sidoarjo.

The research was quantitative. While, the population was member of Sat Lantas Polresta Sidoarjo. Moreover, data collection technique used simple random sampling, in which the sample was taken randomly in spite of strata within the population. In line with, there were 65 respondents as sample. Furthermore, the instrument used questionnaires. In addition, the data analysis technique used multiple linear regression with SPSS 23.

The research result concluded motivation had positive had and significant effect on the organizational commitment of Sat Lantas Polresta Sidoarjo, competence had positive had and significant effect on the organizational commitment of Sat Lantas Polresta Sidoarjo, job satisfaction had positive had and significant effect on the organizational commitment of Sat Lantas Polresta Sidoarjo.

**Keywords:** *motivation, competence, job satisfaction, organizational commitment.*