

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA,
TERHADAP KINERJA GURU MI TARBIYATUS SYARIFAH**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi**

Program Studi: Manajemen

Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia



Oleh:

RAHMAN AL HAFIDZ

NPM 15.1.02.10083

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA

STIESIA SURABAYA

2019

PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU MI TARBIYATUS SYARIFAH

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**RAHMAN AL HAFIDZ
NPM 15.1.02.10083**

**Telah Dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada Tanggal 02 November 2019**

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Suwitho, M.Si.

Anggota : 1. Dr. Sonang Sitohang, S.M.I., M.M.

2. Dr. Asmara Indahingwati, S.E., S.Pd., M.M.

Dinyatakan memenuhi syarat dan diterima

Oleh:

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen

Dr. Asmara Indahingwati, S.E., S.Pd., M.M.

Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : RAHMAN AL HAFIDZ

N.P.M : 15.1.02.10083

menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU MI TARBIYATUS SYARIFAH.

Diajukan untuk diuji pada tanggal 02 November 2019, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 02 November 2019

Yang membuat pernyataan,


RAHMAN AL HAFIDZ

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Rahman Al Hafidz
NPM : 15.1.02.10083
Program Studi : S1-Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Sidoarjo/27 Maret 1997
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 2 Bersaudara/ Anak ke-2
Alamat Rumah : Jalan Imam Bonjol Karang Nongko RT2
RW1 Sukodono, Sidoarjo, Jawa Timur
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Hj. Salasiah
Alamat Rumah/Telepon : Jalan Imam Bonjol Karang Nongko RT2
RW1 Sukodono, Sidoarjo, Jawa Timur
/081216545745
Alamat Kantor/Telepon : (031) 8830894
Pekerjaan/Jabatan : Wirausaha

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SD Negeri Pekarungan Sidoarjo Tahun 2009
2. Tamat SLTP di SMP Negeri 2 Taman Tahun 2012
3. Tamat SLTA di SMA Ulul Albab Tahun 2015
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	SURABAYA	I – VIII	2015-2019	

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan

Dibuat dengan sebenarnya

Rahman Al Hafidz

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru MI Tarbiyatus Syarifah”**. Shalawat serta salam senantiasa penulis haturkan kepada Rasulullah Muhammad ﷺ, yang telah membimbing umatnya menuju jalan yang benar.

Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa telah banyak pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini dan ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwitho, M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Asmara Indahingwati, S.E., S.Pd, M.M. selaku Dosen Pembimbing Skripsi, terimakasih atas segala masukan, dan nasihat yang telah diberikan selama ini yang telah bersedia menyediakan waktunya yang sangat berharga untuk membimbing selama menyusun skripsi.

4. Okto Aditya Suryawirawan, S.M., M.S.M. selaku Dosen Wali yang telah meluangkan waktunya untuk memberi arahan dan nasehat, sehingga bisa menempuh pendidikan dibangku kuliah dengan baik.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen yang telah mengajar dan mendidik, serta Staf dan karyawan STIESIA Surabaya yang telah membantu peneliti dalam mengurus segala kebutuhan administrasi.
6. H. Ali Murtadlo, M.Pd.I. Selaku Kepala Sekolah MI Tarbiyatus Syarifah Sidoarjo dan seluruh guru MI Tarbiyatus Syarifah Sidoarjo yang telah membantu untuk memperoleh data penelitian.
7. Kedua Orang tua, Ibunda Hj. Salasiah atas segala bentuk kasih sayang, cinta, semangat, perhatian dukungan serta doanya tiada henti mendoakan, Bapak Alm. H. Sakrani mengajarkan pantang menyerah dan menyelesaikan tugas yang di sedang dijalankan dan Kakak saya, Muhammad Faisal yang telah memberikan semangat, motivasi, dan inspirasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada teman-teman SM-6 2015 yang telah membantu selama proses pengerjaan skripsi dan selalu menyemangati dengan kata “Wani” untuk slogannya.
9. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, dengan tulus memberikan dukungan dan doa sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.

Besar harapan semoga skripsi ini bisa memberikan manfaat dan bisa membantu mengembangkan ilmu dan pengalaman di masa mendatang, terima kasih.

Surabaya, 02 November 2019

Rahman Al Hafidz



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
<i>ABSTRACT</i>	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	6
BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	
2.1 Tinjauan Teoritis	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	7
2.1.2 Kinerja Guru	10
2.1.3 Kepemimpinan	14
2.1.4 Motivasi	18
2.1.5 Disiplin Kerja	22
2.1.6 Pengaruh Hubungan Antar Variabel	27
2.2 Penelitian Terdahulu	30
2.3 Rerangka Pemikiran	31
2.4 Rerangka Konseptual	31
2.5 Perumusan Hipotesis	32
BAB 3 METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Populasi Objek Penelitian	34
3.1.1 Jenis Penelitian	34
3.1.2 Gambaran Populasi	34
3.2 Teknik Pengambilan Sampel	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data	36

3.3.1 Jenis Data	36
3.3.2 Sumber Data	36
3.3.3 Metode Pengumpulan Data	37
3.4 Klasifikasi dan Definisi Operasional Variabel	39
3.4.1 Klasifikasi Operasional Variabel	39
3.4.2 Definisi Operasional Variabel	39
3.5 Teknik Analisis Data	42
3.5.1 Uji Validitas dan Uji Reabilitas	42
3.5.2 Analisis Regresi Linier Berganda	43
3.5.3 Uji Asumsi Klasik	43
3.5.4 Uji Kelayakan Model	45
3.5.5 Uji Hipotesis	45
 BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian	47
4.1.1 Gambaran Umum Sekolah	47
4.1.2 Visi dan Misi Madrasah Ibtidaiyah Tarbiyatus Syarifah	48
4.1.3 Karakteristik Responden	48
4.1.4 Deskripsi Hasil Penelitian	51
4.2 Analisis Pembahasan	55
4.2.1 Uji Validitas dan Reliabilitas	55
4.2.2 Analisis Regresi Linier Berganda	57
4.2.3 Uji Asumsi Klasik	58
4.2.4 Uji Kelayakan Model	61
4.2.5 Uji Koefisien Determinasi	61
4.2.6 Pengujian Hipotesis	62
4.3 Pembahasan	63
4.3.1 Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru	63
4.3.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru	64
4.3.3 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru	65
 BAB 5 PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	67
5.2 Keterbatasan	67
5.3 Saran	68
JADWAL PENELITIAN	70
DAFTAR PUSTAKA	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Fungsi-fungsi Manajemen.....	8
Gambar 2 Indikator-indikator	21
Gambar 3 Rerangka Pemikiran.....	31
Gambar 4 Model Konseptual.....	32
Gambar 5 Scatterplot	60



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 2 <i>Skala Likert</i>	36
Tabel 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	49
Tabel 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	49
Tabel 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masuk Tahun Ajaran....	50
Tabel 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	51
Tabel 7 <i>Skala Likert</i>	52
Tabel 8 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Kepemimpinan	52
Tabel 9 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Motivasi.....	53
Tabel 10 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Displin Kerja	54
Tabel 11 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Kinerja Guru.....	55
Tabel 12 Hasil Uji Validitas	56
Tabel 13 Hasil Uji Reliabilitas.....	57
Tabel 14 Uji Regresi Linear Berganda	57
Tabel 15 <i>One-sample Kolomogorov-smirnov</i>	59
Tabel 16 Multikolinearitas	59
Tabel 17 Hasil Uji F.....	61
Tabel 18 Hasil Uji Koefisien Determinasi dan Korelasi Berganda	61
Tabel 19 Hasil Uji T	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	74
Lampiran 2 Tabulasi MI Tarbiyatus Syarifah.....	78
Lampiran 3 Karakteristik Responden	80
Lampiran 4 Tanggapan Responden.....	82
Lampiran 5 Hasil Uji Validitas.....	89
Lampiran 6 Hasil Uji Reliabilitas	93
Lampiran 7 Uji Regresi Linier Berganda dan Uji T	94
Lampiran 8 Uji Asumsi Klasik	95
Lampiran 9 Hasil Uji Statistik F	97
Lampiran 10 Hasil Uji Koefisien Determinasi	98

