

**PENGARUH KEDISIPLINAN, MOTIVASI, DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT SINAR SURABAYA SAKTI**



Oleh :

DERZA JANUAR RAMDHANI

NPM : 15.1.02.10234

Program Studi: Manajemen
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
(STIESIA)SURABAYA

**2019PENGARUH KEDISIPLINAN, MOTIVASI, DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT SINAR SURABAYA SAKTI**



Oleh :

DERZA JANUAR RAMDHANI

NPM : 15.1.02.10234

**Program Studi: Manajemen
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
(STIESIA)SURABAYA**

2019

**PENGARUH KEDISIPLINAN, MOTIVASI DAN GAYA
KEPEMIMPINAN, TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT SINAR
SURABAYA SAKTI**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi**

Program Studi: Manajemen

Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia



Oleh:

DERZA JANUAR RAMDHANI

NPM 15.1.02.10234

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA

STIESIA SURABAYA

2019

**PENGARUH KEDISIPLINAN, MOTIVASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT SINAR SURABAYA SAKTI**

**Dipersiapkan dan Disusun
Oleh:**

DERZA JANUAR RAMDHANI

NPM: 15.1.02.10234

**Telah Dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada Tanggal 02 November 2019**

Susunan Tim Penguji:

Ketua : Dr. Suwitho, M.Si

Anggota : 1. Dr. Sonang Sitohang S.M.I., M.M.

2. Dr. Asmara Indahingwati S.E., S.Pd., M.M.

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima
Oleh:**

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Manajemen

Dr. Asmara Indahingwati, S.E., S.Pd., M.M.

Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA



Dr. Nur Faujrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA GURU**

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : DERZA JANUAR RAMDHANI

N.P.M : 15.1.02.10234

menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH KEDISIPLINAN, MOTIVASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT SINAR SURABAYA
SAKTI.**

Diajukan untuk diuji pada tanggal 02 November 2019 , adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 02 November 2019

Yang membuat pernyataan,



DERZA JANUAR RAMDHANI.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Derza Januar Ramdhani
NPM : 15.1.02.10234
Program Studi : S1-Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Sidoarjo/24 Januari 1997
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 2 Bersaudara/ Anak ke-1
Alamat Rumah : Perumahan Permata candiloka P5-34,
Sidoarjo, Jawa Timur
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Budi Rusianto
Alamat Rumah/Telepon : Perumahan Permata candiloka P5-34,
Sidoarjo, Jawa Timur/085850521756
Alamat Kantor/Telepon : -
Pekerjaan/Jabatan : Pegawai swasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SD Negeri Ngampelsari Tahun 2009
2. Tamat SLTP di SMP Negeri 2 Candi Tahun 2012
3. Tamat SLTA di SMA Muhammadiyah 2 Sidoarjo Tahun 2015
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	SURABAYA	I – VIII	2015-2019	

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan

Dibuat dengan sebenarnya

Derza Januar Ramdhani

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kedisiplinan, Motivasi dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Sinar Surabaya Sakti”**. Shalawat serta salam senantiasa penulis haturkan kepada Rasulullah Muhammad , yang telah membimbing umatnya menuju jalan yang benar.

Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa telah banyak pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, syukur Alhamdulillah penulis atas kekuatan Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah menganugerahkannya. Selain itu, penulis juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr.Suwitho., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

3. Dr. Asmara Indahingwati S.E., S.Pd, M.M. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia menyediakan waktunya yang sangat berharga untuk membimbing selama menyusun skripsi.
4. Okto Aditya Suryawirawan S.M., M.S.M. Selaku Dosen Wali yang telah meluangkan waktunya untuk memberi arahan dan nasehat. Selama perkuliahan
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen yang telah mengajar dan mendidik , serta Staf dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia yang telah membantu dalam mengurus segala kebutuhan administrasi dan lain-lain.
6. Kepada pemimpin dan seluruh Karyawan PT sinar Surabaya Sakti yang telah membantu untuk memperoleh data penelitian.
7. Kepada keluarga saya, Ibunda Ilhami, Bapak Budirusianto dan adekku Denny Daffa Rizaldi atas segala bentuk kasih sayang, cinta, semangat, motivasi, inspirasi, perhatian dukungan serta doanya yang tiada henti untuk mendoakan .
8. Teman-teman seangkatan dan teman SM-6 2015 yang tidak bisa sebutkan satu persatu yang telah membantu selama proses pengerjaan skripsi.

Besar harapan semoga skripsi ini bisa memberikan manfaat dan bisa membantu untuk mengembangkan ilmu dan pengalaman di masa mendatang.

Surabaya, Oktober 2019

Derza Januar Ramdhani

DAFTAR ISI

Halaman Sampul Luar Skripsi.....	i
Halaman Sampul Dalam Skripsi.....	ii
Halaman Judul Skripsi	iii
Halaman Pengesahan Tim Penguji	iv
Pernyataan Keaslian Karya Tulis Skripsi.....	v
Daftar Riwayat Hidup	vi
Kata Pengantar.....	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Gambar	xi
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Lampiran.....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	7
BAB 2 TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	
2.1 Tinjauan Teoritis	9
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	9
2.1.2 Kedisiplinan	14
2.1.3 Motivasi	18
2.1.4 Gaya Kepemimpinan	21
2.1.5 Kinerja Karyawan	25
2.1.6 Pengaruh Hubungan Antar Variabel	30
2.2 Penelitian Terdahulu	33
2.3 Rerangka Pemikiran	35
2.4 Rerangka Konseptual	36
2.5 Perumusan Hipotesis	37
BAB 3 METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Populasi Objek Penelitian	38
3.1.1 Jenis Penelitian	38
3.1.2 Gambaran Populasi	38
3.2 Teknik Pengambilan Sampel	39

3.3 Teknik Pengumpulan Data	40
3.3.1 Jenis Data	40
3.3.2 Sumber Data	41
3.3.3 Pengumpulan Data	41
3.4 Klasifikasi dan Definisi Operasional Variabel	43
3.4.1 Klasifikasi Operasional Variabel.....	43
3.4.2 Definisi Operasional Variabel	43
3.5 Teknik Analisis Data	46
3.5.1 Uji Validitas dan Uji Reabilitas	46
3.5.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
3.5.3 Uji Asumsi Klasik	47
3.5.4 Uji Kelayakan Model	49
3.5.5 Uji Hipotesis	49
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian	51
4.1.1 Gambaran Umum	51
4.1.2 Karakteristik Responden	52
4.1.3 Deskripsi Hasil Penelitian	54
4.2 Analisis Pembahasan	59
4.2.1 Uji Validitas dan Reliabilitas	59
4.2.2 Analisis Regresi Linier Berganda	61
4.2.3 Uji Asumsi Klasik	63
4.2.4 Uji Kelayakan Model (<i>goodness of fit</i>)	65
4.2.5 Uji Koefisien Determinasi	66
4.2.6 Pengujian Hipotesis	67
4.3 Pembahasan	68
4.3.1 Pengaruh Kedisiplinan Terhadap Kinerja Karyawan	68
4.3.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan	69
4.3.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karywn ..	70
BAB 5 PENUTUP	
5.1 Simpulan	72
5.2 Keterbatasa	73
5.3 Saran	74



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Konsep Fungsi-fungsi Manajemen	12
Gambar 2 Faktor Yang mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	34
Gambar 3 Rerangka Konseptual.....	35
Gambar 4 Uji Heteroskedatisitas	65



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 2 Skala Likert.....	39
Tabel 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	51
Tabel 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Terakhir Pendidikan	52
Tabel 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	53
Tabel 6 Skala Likert	54
Tabel 7 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Kedisiplinan.....	54
Tabel 8 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Motivasi.....	56
Tabel 9 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Gaya Kepemimpinan.....	57
Tabel 10 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Kinerja Karyawan	59
Tabel 11 Hasil Uji Validitas	59
Tabel 12 Hasil Uji Reliabilitas.....	61
Tabel 13 Uji Regresi Berganda.....	61
Tabel 14 One Sample Kolomogorov-Smirnov	63
Tabel 15 Hasil Uji Multikoliniritas.....	63
Tabel 16 Hasil Uji f.....	65
Tabel 17 Hasil Uji Koefisien Determinasi & Koerfisien berganda	66
Tabel 18 Hasil Uji t.....	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 kuisoner	77
Lampiran 2 Tabulasi	81
Lampiran 3 Hasil berkaitan Usia, Jenis kelamin, Jabatan.....	83
Lampiran 3 Hasil Tanggapan Responden Kedisiplinan.....	83
Lampiran 3 Hasil Tanggapan Responden Motivasi.....	84
Lampiran 3 Hasil Tanggapan Responden Gaya kepemimpinan.....	86
Lampiran 3 Hasil Tanggapan Responden Kinerja Karyawan.....	87
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Kedisiplinan	89
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Motivasi	90
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan	91
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan.....	92
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas Kedisiplinan.....	93
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas Motivasi.....	93
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas Gaya Kepemimpinan	93
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan	93
Lampiran 5 Hasil Uji Regresi Linier Berganda Dan Uji t.....	94
Lampiran 5 Hasil Uji Normalitas.....	94
Lampiran 5 Hasil Uji Multikolinearitas Koefesien Korelasi.....	95
Lampiran 5 Hasil Uji Heteroskedastisitas	95
Lampiran 5 Hasil Uji Kelayakan Model	96
Lampiran 5 Hasil Uji Koefesien Determinasi	93