

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, GAYA
KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA PT. PANCA BERSAMA JAYA**



Oleh :

EVI DIAN FITRIA

NPM : 14.1.02.09478

Progam Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2019

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, GAYA
KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA PT.PANCA BERSAMA JAYA**



Oleh :

EVI DIAN FITRIA

NPM : 14.1.02.09478

Progam Studi : Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2019

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, GAYA
KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA PT PANCA BERSAMA JAYA**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi: Manajemen Sumber Daya Manusia



Oleh :

EVI DIAN FITRIA

NPM : 14.1.02.09478

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA

STIESIASURABAYA

2019

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, GAYA KEPEMIMPINAN
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PT. PANCA BERSAMA JAYA DI SIDOARJO**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

EVI DIAN FITRIA
NPM : 14.1.02.09478

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada Tanggal 19 Oktober 2019

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Triyonowati, M.Si.
Anggota : 1. Dra. Siti Rokhmi Fuadati, M.Si.
2. Winarningsih, S.H., M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima
Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi Manajemen



Winarningsih, S.H., M.M.

Dr. Suwitho, M.Si.

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawahini, saya:

Nama : **EVI DIAN FITRIA**

N.P.M : **14.1.02.09478**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT PANCA BERSAMA JAYA

Dan di majukan untuk di uji pada tanggal 19 Oktober 2019, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniruti lisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah di berikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 19 Oktober 2019

Yang membuat pernyataan,

METERAL TEMPEL
ATA58ADF607882516
6000
ENAM RIBURUPIAH
Evi Dian Fitria

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Evi Dian Fitria
NPM : 14.1.02.09478
Program Studi : Manajemen
Tempat/Tanggal Lahir : Kutai/03-03-1997
Agama : Islam
Jumlah Saudara : 3
Alamat Rumah : Bratang Binangun VD no 4 Surabaya
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Masrur
Alamat Rumah/Telepon : Bratang Binangun VD no 4 Surabaya
Alamat Kantor/Telepon : -
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Ngaggel rejo 5 tahun 2008
2. Tamat SMP di SMP Khadijah 1 tahun 2011
3. Tamat SMA di MAN Tambak Beras Jombang tahun 2014
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I – VII	2014-2019	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan

Dibuat dengan sebenarnya

EVI DIAN FITRIA

KATA PENGANTAR

Segala puji penulis panjatkan ke-hadirat Allah SWT, yang senantiasa memberikan rahmat dan memberikan petunjuk, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai tugas akhir belajar dan syarat guna memperoleh gelar sarjana S-1 pada program Sarjana Ekonomi pada jurusan Manajemen di STIESIA yang berjudul “Pengaruh Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Panca Bersama Jaya”. Berkenan dengan penulisan penelitian ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih untuk bantuan dan dukungan dari banyak pihak yang telah memungkinkan selesainya penyusunan maupun penyajian skripsi ini, kepada:

1. Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Dr. Suwito, M.Si. selaku ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Winarningsih, S.H., M.M. selaku dosen pembimbing yang dengan penuh perhatian dan kesabaran serta selalu memberi masukan dan bimbingan selama penyusunan skripsi ini.
4. Almarhumah Dra. Ec. Nurul Widiawati, MM. selaku dosen wali yang telah banyak membantu dalam memberikan pengarahan pada setiap perwalian berlangsung.
5. Dadang Wahyudi, selaku Pimpinan PT Panca Bersama Jaya yang telah memberikan ijin kepada saya untuk melakukan riset.

6. Kedua orangtua, kakak saya, adik saya yang telah banyak memberi kasih sayang, dukungan baik moril maupun materil, nasehat, dan doa sehingga perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik.
7. Bapak dan Ibu dosen beserta seluruh staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Surabaya (STIESIA). Terima kasih atas ilmu, pendidikan dan pengetahuan serta bantuan selama penulis menyelesaikan studi.
8. Reza Bagus Firmasnya yang selalu menemani saya dengan kesabaran yang tidak ada batasnya, mendoakan dan menyemangati saya tidak henti-hentinya dalam membuat skripsi ini.
9. Sahabat kuliah (Bintang Janitra, Faridah Syakur, Fara Dhiba Sani,),terimakasih atas support dan doanya.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan banyak bantuan dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini saya ucapkan Terima Kasih.

Penulis berharap skripsi ini dapat dikembangkan lagi sebagai dasar oleh para peneliti ke depan dalam bidang penelitian Ilmu Manajemen keuangan. Disadari oleh penulis bahwa penyusunan maupun penyajian skripsi ini kurang sempurna. Oleh sebab itu, penulis mohon maaf atas semua kekurangan dalam skripsi ini dan menerima dengan senang hati segala bentuk kritik maupun saran yang membangun.

Surabaya, Agustus 2019

Evi Dian Fitria

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
INTISARI.....	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB 1 : PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	5
BAB 2 : TINJAUAN TEORETIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	6
2.1 Tinjauan Teoretis.....	6
2.1.1 Lingkungan Kerja	10
2.1.2 Gaya Kepemimpinan.....	17
2.1.3 Motivasi Kerja.....	20
2.1.4 Kinerja Karyawan	23
2.2 Hubungan Antar Variabel.....	25
2.3 Penelitian Terdahulu.....	27
2.4 Perbedaan dan persamaan penelitian terdahulu.....	28
2.5 Rerangka Pemikiran.	29
2.6 Rerangka Konseptual.....	30
2.7 Pengembangan Hipotesis.....	31
BAB 3 : METODA PENELITIAN	32
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari populasi (Objek)	32
3.1.1 Jenis Penelitian	32
3.1.2 Gambaran Populasi Penelitian.....	32
3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	32
3.3 Teknik Pengumpulan Data	33
3.3.1 Jenis dan Sumber Data.....	33
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	35

3.4	Klasifikasi dan Definisi Operasional Variabel	35
3.5	Teknik Analisis Data	36
3.5.1	Uji Instrumen	37
3.5.2	Analisis Deskriptif	38
3.5.3	Analisis Regresi Linear Berganda.....	41
3.5.4	Uji Kelayakan Model	42
3.5.5	Uji Asumsi Klasik.....	44
3.5.6	Uji Hipotesis	42
BAB 4	: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1	Hasil Penelitian.....	46
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	46
4.1.2	Data Hasil Penelitian	59
4.1.3	Analisis Data Hasil Penelitian	61
4.1.4	Analisis Deskriptif.....	64
4.1.5	Analisis Regresi Linear Berganda	70
4.1.6	Uji Kelayakan Model	74
4.1.7	Uji Asumsi Klasik	75
4.1.8	Uji Hipotesis.....	79
4.2	Pembahasan	81
4.2.1	Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja	81
4.2.2	Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja.....	81
4.2.3	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja	82
BAB 5	: PENUTUP	84
5.1	Simpulan.....	84
5.2	Saran.....	84
	JADWAL PENELITIAN	86
	DAFTAR PUSTAKA	87
	LAMPIRAN	89

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 2 Persamaan	27
Tabel 3 Perbedaan	28
Tabel 4 Skala Likert	34
Tabel 5 Posisi Keputusan Penilaian	38
Tabel 6 Acuan Interpretasi R^2 (Koef. Determinasi)	41
Tabel 7 Daftar Karyawan PT. Panca Bersama Jaya.....	53
Tabel 8 Lingkungan Kerja PT. Panca Bersama Jaya	56
Tabel 9 Gaya Kepemimpinan (Fasilitas) PT. Panca Bersama Jaya	57
Tabel 10 Motivasi Kerja PT. Panca Bersama Jaya	57
Tabel 11 Hasil Kinerja Karyawan PT. Panca Bersama Jaya	58
Tabel 12 Rekapitulasi Kategori Responden berdasarkan Jenis Kelamin	59
Tabel 13 Rekapitulasi Kategori Responden berdasarkan Masa Kerja	59
Tabel 14 Rekapitulasi Kategori Responden berdasarkan Pendidikan	60
Tabel 15 Hasil Uji Instrumen Lingkungan Kerja.....	61
Tabel 16 Hasil Uji Validitas Instrumen Gaya Kepemimpinan	62
Tabel 17 Hasil Uji Validitas Instrumen Motivasi Kerja	62
Tabel 18 Hasil Uji Validitas Instrumen Kinerja Karyawan	63
Tabel 19 Hasil Uji Reliabilitas	64
Tabel 20 Interpretasi Data Hasil Kuesioner	65
Tabel 21 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	71
Tabel 22 Hasil Uji Koef. Korelasi (R)	73
Tabel 23 Hasil Uji Koef. Determinasi (R^2)	74

Tabel 24 Hasil Uji Kelayakan Model (<i>Goodness Offit</i>)	75
Tabel 25 Hasil Uji Normalitas dengan <i>one-simple Kolmogorov-Smirnov test</i>	76
Tabel 26 Hasil Uji Multikolinearitas	77
Tabel 27 Hasil Uji Parsial (<i>t – test</i>).....	79



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Rerangka Pemikiran	29
Gambar 2 Model Konseptual	31
Gambar 3 Struktur Organisasi PT. Panca Bersama Jaya	49
Gambar 4 Grafik <i>Normal Probability Plots</i>	76
Gambar 5 Grafik <i>Scatterplot</i>	78



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1.Kuesioner Penelitian.....	89
2.Data Jawaban Responden.....	93
3.Hasil Analisis Data.....	95
4. Surat Tugas Bimbingan Penulisan Skripsi.....	
5. Kartu konsultasi Bimbingan Skripsi.....	
6. Surat Keterangan Ijin Riset kepada Perusahaan.....	
7. Surat Keterangan Riset dari Perusahaan.....	
8. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian Bidang Ekonomi dan Keuangan.....	

