

**PENGARUH KUALITAS KEHIDUPAN KERJA DAN  
STRES KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN  
DISIPLIN KERJA PADA PT. INFOMEDIA  
NUSANTARA DI SURABAYA**

**TESIS**



**Oleh :**

**Isti Soleharti**

**NPM : 17.2.02.26.0352**

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
(STIESIA)  
SURABAYA  
2019**

## TESIS

# PENGARUH KUALITAS KEHIDUPAN KERJA DAN STRES KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA PADA PT. INFOMEDIA NUSANTARA DI SURABAYA

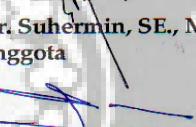
Oleh:  
Isti Soleharti  
17.2.02.26.0352

Dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal 25 Nopember 2019

### TIM PENGUJI

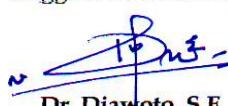
  
Dr. Djawoto, S.E., M.M.  
Ketua

  
Dr. Suhermin, SE., MM.  
Anggota

  
Prof. Dr. Budiyanto, MS.  
Anggota

  
Dr. Hendri Soekotjo, SE, MM.  
Anggota

Tesis diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar S2 Manajemen  
tanggal .....

  
Dr. Djawoto, S.E., M.M.  
Ketua Program Studi S2 Manajemen

TESIS

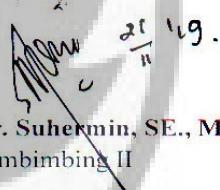
PENGARUH KUALITAS KEHIDUPAN KERJA DAN STRES  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN  
KERJA PADA PT. INFOMEDIA NUSANTARA DI SURABAYA

Oleh :

**ISTI SOLEHARTI**  
17.202.260.352

KOMISI PEMBIMBING

  
**Dr. Djawoto, S.E., M.M**  
Pembimbing I

  
**Dr. Suhermin, SE., MM**  
Pembimbing II

Surabaya, 22 November 2019.  
Mengetahui  
Ketua Program Studi S-2 Manajemen  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya

  
**Dr. Djawoto, S.E., M.M**  
Ketua Program Studi S-2 Manajemen

### **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Isti Soleharti

N.P.M : 17.2.02.26.0352

Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan untuk di uji pada tanggal 25 November 2019, Dengan judul :

**PENGARUH KUALITAS KEHIDUPAN KERJA DAN STRES KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA PADA PT. INFOMEDIA NUSANTARA DI SURABAYA**

Yang diajukan untuk diuji pada tanggal 25 November 2019 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai tulisan saya sendiri. Apabila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh program Pasca Sarjana – S2 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 25 November 2019

Yang Membuat Pernyataan



Isti Soleharti

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

### **A. MAHASISWA**

Nama : Isti Soleharti  
NPM : 17.2.02.26.0352  
Program Studi : Manajemen  
Tempat/Tanggal Lahir : Mojokerto / 16 Juni 1994  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 2 (dua) / 1 (satu)  
Alamat Rumah : Dsn Sembung RT 012 / RW 004, Kel Mojokarang  
Kec Dlanggu - Mojokerto  
Status : Belum Menikah

### **B. ORANG TUA**

Nama : Isnain Riyanto  
Alamat Rumah/Telepon : Dsn Sembung RT 012 / RW 004, Kel Mojokarang  
Kec Dlanggu - Mojokerto  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

### **C. RIWAYAT PENDIDIKAN**

1. Tamat SD di SDN Mojokarang tahun 2006
2. Tamat SLTP di SMP Negeri 1 Dlanggu tahun 2009
3. Tamat SMA di MAN Sooko Mojokerto tahun 2012
4. Perguruan Tinggi (PT) :

Nama PT	Tempat	Tahun	Keterangan
Universitas PGRI Adibuan Surabaya	Surabaya	2013-2017	Pendidikan Bhs Inggris

### **D. RIWAYAT PEKERJAAN**

Tahun	Tempat	Bekerja di	Jabatan
2015 - sekarang	Surabaya	PT. Telkom Indonesia	Customer Service Representative

Dibuat dengan sebenarnya

Isti soleharti

## **KATA PENGANTAR**

**Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat ALLAH SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Penulisan Tesis ini digunakan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Magister jurusan manajemen sumber daya manusia pada Sekolah Tinggi ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Adapun dalam penyusunan tesis ini, diambil judul “ PENGARUH KUALITAS KEHIDUPAN KERJA DAN STRES KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA PADA PT INFOMEDIA NUSANTARA DI SURABAYA”.

Terselesaikannya penulisan tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang telah mengabulkan doa-doa, memberikan kesabaran, ketabahan, dan kekuatan selama ini.
2. Seluruh keluargaku, Bapak, Ibu tercinta dan adik-adikku tersayang, yang telah memberi perhatian serta kasih sayang atas segala dukungan yang diberikan. Serta kepada pasangan saya Yoga Bayu yang selalu memotivasi dan mendukung saya dalam menyelesaikan studi ini.
3. Ibu Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.S.I., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

4. Bapak Dr. Djawoto, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
5. Bapak Dr. Djawoto, S.E., M.M. dan Ibu Dr. Suhermin, S.E., MM. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, perhatian, pelatihan mental dan kesabarannya untuk membimbing serta memberikan petunjuk yang bermanfaat hingga tesis ini dapat terselesaikan.
6. Bapak Prof. Dr. Budiyanto, MS dan Bapak Dr. Hendri Soekotjo, SE, MM. selaku dosen pengaji pada sidang tesis yang telah memberikan kritik dan saran demi kesempurnaan tesis ini.
7. Kawan – kawan PT. Infomedia Nusantara di Surabaya tempat penulis bekerja yang memberikan dukungan dalam menyelesaikan penulisan.
8. Teman-teman S2 manajemen Angkatan 2017 yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta bersama-sama belajar di STIESIA Surabaya.
9. Bapak dan Ibu dosen, serta para staff STIESIA Surabaya yang telah memberikan banyak bekal ilmu, wawasan dan teladan yang berarti selama kegiatan perkuliahan berlangsung.
10. Semua pihak yang telah banyak membantu penulis dan tidak penulis sebutkan.

Penulis menyadari bahwa tesis yang dibuat masih jauh dari sempurna, oleh karena itu dengan kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak, baik yang berhubungan langsung dengan tesis ini maupun secara tidak langsung.

Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih atas segala perhatian dari pembaca. Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat dan menambah ilmu pengetahuan bagi kita semua.

**Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh**



Surabaya, 25 November 2019

Isti Soleharti

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN SUSUNAN TIM PENGUJI.....	ii
HALAMAN KOMISI PEMBIMBING .....	iii
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii

<b>BAB 1 : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
----------------------------------	----------

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	8

<b>BAB 2 : TINJAUAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS ....</b>	<b>9</b>
---	----------

2.1 Tinjauan Teori dan Penelitian Sebelumnya.....	9
2.1.1 Kualitas Kehidupan Kerja.....	9
1. Pengertian Kualitas Kehidupan Kerja .....	9
2. Aspek Kualitas Kehidupan Kerja.....	10
3. Indikator Kualitas kehidupan kerja .....	13
2.1.2 Stres Kerja .....	14
1. Pengertian Stres Kerja .....	14
2. Penyabab Stres Kerja .....	16
3. Indikator Stres Kerja .....	18
2.1.3 Kepuasan Kerja .....	19
1. Pengertian Kepuasan Kerja.....	19
2. Faktor – faktor Kepuasan Kerja .....	20
3. Indikator Kepuasan Kerja .....	21

2.1.4	Disiplin Kerja .....	21
1.	Pengertian Disiplin Kerja .....	21
2.	Faktor – faktor Disiplin Kerja.....	22
3.	Indikator Disiplin Kerja.....	23
2.1.5	Penelitian Sebelumnya .....	24
2.1.6	Rerangka Konseptual .....	33
2.2	Pengembangan Hipotesis .....	33
1.	Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja terhadap Disiplin Kerja.....	33
2.	Pengaruh Stres Kerja terhadap Disiplin Kerja .....	35
3.	Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	35
4.	Pengaruh Stres Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	36
5.	Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Disiplin Kerja .....	37
6.	Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja terhadap Disiplin Kerja Melalui Kepuasan Kerja.....	38
7.	Pengaruh Stres Kerja terhadap Disiplin Kerja Melalui Kepuasan ....	39
<b>BAB 3 : METODA PENELITIAN .....</b>		40
3.1	Jenis Penelitian dan Gambaran Populasi.....	40
3.1.1	Jenis Penelitian .....	40
3.1.2	Gambaran Populasi Penelitian.....	40
3.2	Teknik Pengambilan Sampel.....	41
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.4	Variabel Dan Definisi Operasional Variabel.....	42
3.4.1	Variabel.....	42
3.4.2	Definisi Operasional Variabel .....	43
1.	Kualitas Kehidupan Kerja (KKK).....	43
2.	Stres Kerja (SK) .....	43
3.	Kepuasan Kerja (KsK).....	44
4.	Disiplin Kerja (DK) .....	45
3.5	Uji Instrumen .....	45
1.	Uji Validitas .....	45

2. Uji Reliabilitas .....	46
3.6 Teknik Analisis Data.....	47
3.6.1 Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	47
3.6.2 Asumsi Klasik.....	47
1. Uji Normalitas .....	47
2. Uji Multikolinearitas .....	48
3.6.3 Uji Kelayakan Model ( <i>Goodnes of Fit</i> ) .....	48
1. Uji F .....	48
2. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	49
3.6.4 Pengujian Hipotesis .....	49

#### **BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian.....	51
4.1.1 Uji Instrumen Data.....	51
1. Uji Validitas .....	51
2. Uji Reliabilitas .....	52
4.1.2 Gambaran Objek Penelitian .....	53
1 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	53
2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	54
3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	54
4.1.3 Statistik Deskriptif .....	55
1 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Kualitas Kehidupan Kerja .	56
2 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Stres Kerja .....	57
3 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Kepuasan Kerja.....	58
4 Distribusi Tanggapan Responden Tentang Disiplin Kerja.....	59
4.1.4 Analisis Sub Struktur 1 .....	59
1. Uji Normalitas Sub Struktur 1 .....	59
2. Uji Multikolinearitas Sub Struktur 1 .....	61
3. Uji F Sub Struktur 1 .....	62
4. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Sub Struktur 1 .....	63
5. Analisis Jalur Sub Struktur 1 .....	64

4.1.5 Analisis Sub Struktur 2 .....	65
1. Uji Normalitas Sub Struktur 2 .....	65
2. Uji Multikolinearitas Sub Struktur 2 .....	67
3. Uji F Sub Struktur 2 .....	68
4. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Sub Struktur 2 .....	68
5. Analisis Jalur Sub Struktur 2 .....	69
4.1.6 Uji Hipotesis.....	71
4.1.7 Pengujian Tidak Langsung.....	73
4.2 Pembahasan .....	75
4.2.1 Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja terhadap Disiplin Kerja.....	75
4.2.2 Pengaruh Stres Kerja terhadap Disiplin Kerja.....	76
4.2.3 Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	77
4.2.4 Pengaruh Stres Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	78
4.2.5 Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Disiplin Kerja .....	80
4.2.6 Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja terhadap Disiplin Kerja melalui Kepuasan Kerja.....	81
4.2.7 Pengaruh Stres Kerja terhadap Disiplin Kerja melalui Kepuasan Kerja .....	82
<b>BAB 5 PENUTUP .....</b>	<b>84</b>
5.1 Simpulan.....	84
5.2 Saran.....	87
5.3 Implikasi.....	89
5.4 Keterbatasan .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

1. Tabel Tingkat Absensi Karyawan PT. Infomedia Nusantara.....	3
2. Tabel Penelitian Sebelumnya .....	29
3. Tabel Skala Likert .....	42
4. Tabel Uji Validitas.....	51
5. Tabel Uji Reliabilitas .....	52
6. Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	53
7. Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	54
8. Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	54
9. Tabel Kelas Interval.....	55
10. Tabel Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden Atas Kualitas..... Kehidupan Kerja.....	56
11. Tabel Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden Atas Stres Kerja .....	57
12. Tabel Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden Atas Kepuasan Kerja	58
11. Tabel Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden Atas Disiplin Kerja ..	59
14. Tabel Hasil Uji Normalitas Sub Struktur 1 .....	60
15. Tabel Hasil Uji Multikolinearitas Sub Struktur 1 .....	62
16. Tabel Hasil Uji F Sub Struktur 1 .....	63
17. Tabel Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Sub Struktur 1 .....	63
18. Tabel Hasil Analisis Jalur Sub Struktur 1 .....	64
19. Tabel Hasil Uji Normalitas Sub Struktur 2 .....	66
20. Tabel Hasil Uji Multikolinearitas Sub Struktur 2 .....	67
21. Tabel Hasil Uji F Sub Struktur 2 .....	68
22. Tabel Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Sub Struktur 2 .....	68
23. Tabel Hasil Analisis Jalur Sub Struktur 2 .....	69
24. Tabel Hasil Pengujian Hipotesis Penelitian .....	71
25. Tabel Rangkuman Hasil Koefisien Jalur.....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

1. Gambar Rerangka Konseptual.....	33
2. Gambar Pengujian Normalitas Data Sub Struktur 1 .....	61
3. Gambar Hasil Pengujian Analisis Jalur Sub Struktur 1 .....	64
4. Gambar Pengujian Normalitas Data Sub Struktur 2.....	66
5. Gambar Hasil Pengujian Analisis Jalur Sub Struktur 2 .....	69
6. Gambar Diagram Jalur .....	71
7. Gambar Hasil Uji Sobel Test Sub Struktur 1 .....	75
8. Gambar Hasil Uji Sobel Test Sub Struktur 2 .....	75

