

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

**(Studi Pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Kabupaten
Sidorjo)**



Oleh:

MOCHAMMAD TANZYAR PRAJA RAMADAN

NPM: 12.1.01.07937

Program Studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2017

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

**(Studi Pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Kabupaten
Sidoarjo)**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Konsentrasi: Akuntansi Perpajakan dan Sektor Publik

Oleh:

MOCHAMMAD TANZYAR PRAJA RAMADAN

NPM: 12.1.01.07937

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA

STIESIA SURABAYA

2017

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

**(Studi pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Kabupaten
Sidoarjo)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**MOCHAMMAD TANZYAR PRAJA RAMADAN
NPM : 12.1.01.07937**

**Telah dipertahankan di depan
Tim Penguji pada 20 Mei 2017**

Susunan Tim Penguji :

**Ketua : Dr. Maswar Patuh Priyadi, M.M., Ak., CA.
Anggota : 1. Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.
2. Dr. Fidiana, S.E., M.S.A.**

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi Akuntansi


Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.


Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.

Ketua STIESIA


Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MOCHAMMAD TANZYAR PRAJA RAMADAN

N.P.M : 12.1.01.07937

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI

dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 20 Mei 2017, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagian tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemungkinan terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 20 Mei 2017

Yang membuat pernyataan,



Mochammad Tanzyar Praja Ramadan

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Mochammad Tanzyar Praja Ramadan
NPM : 12.1.01.07937
Program Studi : Akuntansi
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 24 Februari 1994
Agama : Islam
Alamat Rumah : Kahuripan Nirwana Village B Raya / 25
Sidoarjo
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Choirul Sholeh
Alamat Rumah : Kahuripan Nirwana Village B Raya / 25
Sidoarjo
Pekerjaan : Swasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SDN Kedung Bendo 1 di Sidoarjo Tahun 2006
2. Tamat SMPN 2 Porong di Sidoarjo Tahun 2009
3. Tamat SMAN 1 Porong di Sidoarjo Tahun 2012
4. Pendidikan Tinggi

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-IX	2012-2017	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SubhanallahuTa'ala atas segala limpahan rahmat dan berkah-Nya serta kemudahan yang Dia berikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Kabupaten Sidoarjo).”

Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik bantuan moril ataupun materil. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih dan hormat kepada :

1. Bapak Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan petunjuk dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.
4. Ibu Mia Ika Rahmawati, S.E., M.Com., Ak. selaku dosen wali yang telah memberikan dukungan, semangat, dan saran-saran dalam penulisan skripsi.

5. Bapak dan Ibu Dosen STIESIA yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh ilmu di bangku kuliah.
6. Pimpinan dan seluruh karyawan pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Kabupaten Sidoarjo yang telah membantu penulis sehubungan dengan data penelitian.
7. Kedua orang tua saya yang tersayang dan tercinta terima kasih atas kasih sayang, dukungan, motivasi dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada adik saya Nadin terima kasih atas doa dan dukungannya dalam penulisan skripsi ini
9. Kepada Faried, Erdianza, Ifan, Madkur terima kasih yang telah mendukung dan menyemangati dalam penulisan skripsi ini.
10. Para teman kelas SA-4 angkatan 2012 terima kasih telah menjadi teman dan keluarga selama ini dalam bersama sama menuntut ilmu.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan bantuan untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari akan kesempurnaan penulisan skripsi ini mengingat keterbatasan ilmu pengetahuan dan pengalaman dalam melakukan penelitian. Oleh karena itu, segala bentuk saran dan kritik membangun sangat penulis harapkan.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan sumbangan pengetahuan dan ilmu bermanfaat bagi semua pembaca, khususnya mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Surabaya, 22 Maret 2017

Penulis

Mochammad Tanzyar Praja Ramadan



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL SKRIPSI	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
INTISARI	xv
<i>ABSTRACT</i>	xvi
BAB 1 : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	7
BAB 2 : TINJAUAN TEORETIS DAN PERUMUSAN HIPOTESIS	
2.1 Tinjauan Teoretis	8
2.1.1 Anggaran	8
2.1.2 Prinsip Anggaran Sektor Publik	9
2.1.3 Fungsi Anggaran	10
2.1.4 Pendekatan Dalam Penyusunan anggaran	12
2.1.5 Partisipasi Penyusunan Anggaran	14
2.1.6 Pengertian Budaya	16
2.1.7 Pengertian Organisasi	17
2.1.8 Pengertian Budaya Organisasi	18
2.1.9 Fungsi Budaya Organisasi	19
2.1.10 Karakteristik Budaya Organisasi	20
2.1.11 Kinerja Pegawai	22
2.1.12 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja	22

2.1.13 Unsur-unsur Penilaian Pegawai	23
2.2 Penelitian Terdahulu	25
2.3 Rerangka Pemikiran.....	26
2.4 Perumusan Hipotesis	29

BAB 3 : METODA PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi Penelitian	31
3.1.1 Jenis Penelitian	31
3.1.2 Gambaran Dari Populasi (Objek) Penelitian	31
3.2 Teknik Pengambilan Sampel	32
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.3.1 Jenis Data.....	33
3.3.2 Sumber Data.....	34
3.3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	34
3.4.1 Variabel Penelitian	34
3.4.2 Definisi Operasional Variabel.....	35
3.5 Teknik Analisis Data	38
3.5.1 Uji Kualitas Data	38
3.5.1.1 Uji Validitas	38
3.5.1.2 Uji Reliabilitas	38
3.5.2 Uji Asumsi Klasik	39
3.5.2.1 Uji Normalitas.....	39
3.5.2.2 Uji Multikolonieritas.....	40
3.5.2.3 Uji Heteroskedastisitas.....	40
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda	41
3.5.4 Pengujian Hipotesis.....	42
3.5.4.1 Koefisien Determinasi (R^2).....	42
3.5.4.2 Uji Statistik f.....	42
3.5.4.3 Uji t	43

BAB 4 : PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	44
4.1.1 Latar Belakang DPPKA Kabupaten Sidoarjo	44
4.1.2 Visi dan Misi	45
4.1.3 Tujuan dan Sasaran	45
4.1.4 Struktur Organisasi	46
4.1.5 Tugas-tugas Para Pegawai	48
4.1.5.1 Kedudukan dan Susunan Organisasi.....	48
4.1.5.2 Rincian Tugas dan Fungsi.....	50
4.1.6 Karakteristik Responden	63
4.1.6.1 Jenis Kelamin.....	64
4.1.6.2 Usia Responden.....	64
4.1.6.3 Pendidikan Terakhir Responden	65
4.1.7 Deskripsi Variabel Penelitian.....	65

4.1.8	Teknik Analisis Data.....	70
4.1.8.1	Uji Validitas	70
4.1.8.2	Uji Reliabilitas	72
4.1.9	Uji Asumsi Klasik.....	73
4.1.9.1	Uji Normalitas.....	73
4.1.9.2	Uji Multikolinearitas	74
4.1.9.3	Uji Heterokedastisitas	75
4.1.10	Analisis Regresi Linier Berganda	76
4.1.11	Uji Hipotesis	78
4.1.11.1	Koefisien Determinasi (R^2).....	78
4.1.11.2	Uji Statistik f.....	79
4.1.11.3	Uji Hipotesis t	80
4.2	Pembahasan	82
4.2.1	Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai	82
4.2.2	Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai.....	83
BAB 5 : PENUTUP		
5.1	Simpulan	85
5.2	Saran	86
JADWAL PENELITIAN		88
DAFTAR PUSTAKA		90
LAMPIRAN		93

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Rincian Pengembalian dan Penyebaran Kuesioner	33
2. Rincian Penyebaran Kuesioner	33
3. Instrument Penelitian	37
4. Data Penyebaran Kuesioner.....	63
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	64
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	64
7. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	65
8. Penentuan Kategori Berdasarkan Nilai Rerata	66
9. Nilai Rata-rata Variabel Partisipasi Anggaran	67
10. Nilai Rata-rata Variabel Budaya Organisasi	68
11. Nilai Rata-rata Variabel Kinerja Pegawai	69
12. Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran.....	70
13. Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi	71
14. Hasil Uji Validitas Kinerja Pegawai.....	71
15. Hasil Uji Reliabilitas.....	72
16. Hasil Uji Multikolonieritas	75
17. Analisis Regresi Linier Berganda.....	77
18. Hasil Uji R^2	79
19. Hasil Uji f	80
20. Hasil Uji t.....	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Pemikiran.....	28
2. Paradigm Penelitian.....	30
3. Struktur Organisasi.....	47
4. Hasil Uji Normalitas.....	74
5. Hasil Uji Heterokedastisitas.....	76



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian.....	93
2. Hasil Data penelitian Kuesioner.....	97
3. Karakteristik Responden	99
4. Hasil Uji Nilai Rata-rata.....	100
5. Hasil Uji Validitas	108
6. Hasil Uji Reliabilitas	111
7. Hasil Uji Normalitas.....	113
8. Hasil Uji Multikolonieritas.....	114
9. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	114
10. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	115
11. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	115
12. Hasil Uji f.....	115
13. Hasil Uji t	116

