

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT PENGENDALIAN BIAYA DAN PENGUKURAN KINERJA PUSAT
BIAYA**

(STUDI KASUS PADA PT KASA HUSADA WIRA JATIM)



Oleh:

Bahia

NPM: 13.1.01.08349

Program Studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2017

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT PENGENDALIAN BIAYA DAN PENGUKURAN KINERJA PUSAT
BIAYA**

(STUDI KASUS PADA PT KASA HUSADA WIRA JATIM)



Oleh:

Bahia

NPM: 13.1.01.08349

Program Studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2017

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT PENGENDALIAN BIAYA DAN PENGUKURAN KINERJA PUSAT
BIAYA
(STUDI KASUS PADA PT KASA HUSADA WIRA JATIM)**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi: Akuntansi
Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik & Perpajakan**



Oleh:

Bahia

NPM: 13.1.01.08349

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
STIESIA SURABAYA**

2017

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT PENGENDALIAN BIAYA DAN PENGUKURAN KINERJA
PUSAT BIAYA
(STUDI KASUS PADA PT KASA HUSADA WIRA JATIM)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

BAHIA
NPM: 13.1.01.08349

Telah Dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada Tanggal 4 Maret 2017

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Kurnia, S.E., M.Si., Ak., C.P.A., CA.

Anggota : 1. Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.

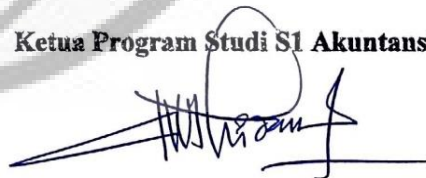
2. Dra. Lailatul Amanah, M.Si., Ak., CA.

Dinyatakan memenuhi syarat dan diterima

Oleh:

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi



Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.

Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.

Ketua STIESIA



Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA.



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : **Bahia**

N.P.M. : **13.1.01.08349**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA DAN PENGUKURAN KINERJA PUSAT BIAYA (STUDI KASUS PADA PT KASA HUSADA WIRA JATIM) dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 04 Maret 2017, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 04 Maret 2017

Yang membuat pernyataan,



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Bahia
NPM : 13.1.01.08349
Program Studi : Akuntansi
Tempat/Tanggal Lahir : Bangkalan, 08 Februari 1996
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 2/Anak Kedua
Alamat Rumah : Jl. Wonokusumo Lor GG.13/7 Surabaya
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Siti, Zahroh
Alamat Rumah/Telepon : Jl. Wonokusumo Lor GG.13/7 Surabaya
Alamat Kantor/Telepon : Jl. Wonokusumo Lor GG.13/7 Surabaya
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta/Pemilik

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD SDN 1 Alaskembang Bangkalan tahun 2007
2. Tamat SLTP SMP Al-Huda Bangkalan tahun 2010
3. Tamat SLTA SMK Negeri 2 Bangkalan tahun 2013
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA Surabaya	Jl.Menur Pumpungan no 30 Surabaya	I – VII	2013	

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT atas segala limpahan rahmat yang telah diberikan kepada setiap hambaNya yang senantiasa bersyukur, Sholawat serta salam kita panjatkan kepada Nabi Muhammad SAW, Alhamdulillah atas berkat rahmat Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai persyaratan untuk meraih gelar sarjana.

Penulisan skripsi ini dapat terselesaikan tidak lepas dari dukungan berbagai pihak, maka dari itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr.Akhmad Riduwan, S.E.,M.S.A.,Ak.,CA. selaku Ketua STIESIA Surabaya
2. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si.,Ak., CA. selaku Ketua Prodi Program S1 Akuntansi STIESIA Surabaya
3. Ibu Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si.,Ak., CA. selaku dosen pembimbing yang banyak meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan serta memberikan semangat sehingga penulisan skripsi dapat terselesaikan
4. Bapak Drs. Ec. Djawoto, M.M. selaku dosen wali yang selalu membantu selama proses studi di STIESIA Surabaya
5. Bapak dan Ibu dosen yang telah mengajar selama penulis menjalani masa studi di STIESIA Surabaya
6. Seluruh jajaran pihak PT. Kasa Husada Wira Jatim yang telah berkenan memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian serta memberikan informasi yang dibutuhkan hususnya bapak Ade Reswan ST.

MT dan bapak sutrisno yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dalam memperoleh data

7. Kepada Ibu dan keluarga saya yang telah mendoakan, merawat, mendidik, membesarkan saya, dan memberikan semangat ketika saaya merasa lelah
8. Seluruh teman – teman SA 2 angkatan 2013 yang banyak membantu dan memberikan dukungan
9. Teman - teman seperjuangan saya di STIESIA yang telah memberikan semangat dan motivasi selama penulisan skripsi
10. Serta pihak-pihak lain yang turut membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi masih jauh dari kesempurnaan penulisan skripsi dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis, untuk langkah lebih maju penulis mengharapkan kritik serta saran yang membangun. Pada akhirnya penulis berharap penulisan skripsi ini dapat menambah pengetahuan penulis serta bermanfaat bagi pihak yang terkait.

Surabaya, 4 Maret 2017

Bahia

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
INTISARI	xii
ABSTRACT	xiii
1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	6
2. TINJAUAN TEORETIS	7
2.1 Tinjauan Teoretis	7
2.1.1 Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	7
2.1.2 Akuntansi Pertanggungjawaban	7
2.1.3 Konsep Dasar Akuntansi Petanggungjawaban	9
2.1.4 Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban	11
2.1.5 Tipe-Tipe Pusat Pertanggungjawaban.....	14
2.1.6 Pusat Pertanggungjawaban.....	16
2.1.7 Struktur Organisasi	17
2.1.8 Anggaran	20
2.1.9 Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening	23
2.1.10 Pengendalian Biaya	27
2.1.11 Pelaporan Akuntansi Petanggungjawaban.....	31
2.1.12 Penilaian Kinerja Manajemen.....	32
2.2 Penelitian Terdahulu.....	35
2.3 Rerangka Pemikiran	37

3.METODA PENELITIAN.....	39
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (objek) Penelitian ..	39
3.2 Teknik Pengumpulan Data	39
3.3 Satuan Kajian	42
3.4 Teknik Analisis Data	43
BAB 4: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1.1 Gambaran Perusahaan	45
4.1.2 Visi Misi dan Kebijakan Mutu	46
4.1.3 Organisasi Perusahaan	47
4.1.4 Sistem Anggaran.....	56
4.1.5 Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening	61
4.1.6 Sistem Laporan Pertanggungjawaban.....	63
4.1.7 Penilaian Kinerja.....	69
4.2 Pembahasan	62
4.2.1 Analisis Struktur Organisasi	73
4.2.2 Analisis Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening	76
4.2.3 Analisis Sistem	80
4.2.4 Analisis Laporan Pertanggungjawaban	85
4.2.5 Analisis Penilaian Kinerja	94
BAB 5 : PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	98
5.2 Saran	100
JADWAL PENELITIAN	102
DAFTAR PUSTAKA	103
LAMPIRAN	105

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1 Daftar Rekening Kode Blok.....	26
2 Rencana Anggaran Biaya HPP.....	57
3 Rencana Anggaran Penjualan	58
4 Rencana Anggaran Biaya Penjualan	59
5 Rencana Anggaran Biaya ADM & Umum	59
6 Rencana Anggaran Biaya dan Pendapatan diluar Usaha	60
7 Laporan Pertanggungjawaban Bagian Departemen Produksi.....	64
8 Laporan Pertanggungjawaban Bagian Departemen Pemasaran.....	65
9 Laporan Pertanggungjawaban Bagian Departemen Pemasaran.....	65
10 Laporan Pertanggungjawaban Bagian Departemen ADM & Umum	66
11 Laporan Pertanggungjawaban Bagian Biaya dan Pendapatan diluar Usaha.....	67
12 Usulan Kode Kode Rekening Bagian Departemen Produksi.....	78
13 Usulan Kode Kode Rekening Bagian Departemen Pemasaran.....	79
14 Usulan Kode Kode Rekening Bagian Departemen ADM & Umum	79
15 Usulan Anggaran Bagian Departemen Produksi.....	82
16 Usulan Anggaran Bagian Departemen Pemasaran	83
17 Usulan Anggaran Bagian Departemen ADM & Umum	84
18 Usulan Laporan Pertanggungjawaban Bagian Departemen Produksi	89
19 Usulan Laporan Pertanggungjawaban Bagian Departemen Pemasaran	90
20 Usulan Laporan Pertanggungjawaban Bagian Departemen ADM & Umum.....	91
21 Usulan Laporan Pertanggungjawaban Bagian Departemen Wakil Manajemen Mutu	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Pusat Pertanggungjawaban.....	17
2. Bentuk Organisasi Fungsional	18
3. Bentuk Organisasi Divisional	19
4. Bentuk Organisasi Matriks.....	20
5. Arti Posisi Angka Dalam Rekening	26
6. Rerangka Pemikiran	37
7. Struktur Organisasi PT Kasa Husada Wira Jatim.....	49
8. Usulan Struktur Organisasi PT Kasa Husada Wira Jatim.....	75
9. Usulan Kode Rekening PT. Kasa Husada Wira Jatim	77