

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN  
ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL  
(Studi Pada OPD Kota Surabaya)**



**Oleh :**

**M ZAKIE BUANA PUTRA**

**NPM : 13.1.01.08342**

**Program Studi : Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2018**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN  
ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL  
(Studi Pada OPD Kota Surabaya)**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi : Akuntansi**

**Konsentrasi : Akuntansi Manajemen**

**Oleh :**

**M ZAKIE BUANA PUTRA**

**NPM : 13.1.01.08342**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2018**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN  
ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL  
(Studi Pada OPD Kota Surabaya)**

Dipersiapkan dan Disusun oleh:

**M ZAKIE BUANA PUTRA  
NPM: 13.1.01.08342**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal 24 Maret 2018

Susunan Tim Penguji:

**Ketua : Dr. Titik Mildawati, M.Si., Ak., CA.**

**Anggota : 1. Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA.  
2. Anang Subardjo, S.E., M.M.**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**

Oleh:

**Dosen Pembimbing,**

**Dr. Titik Mildawati, M.Si., Ak., CA.**

**Ketua Program Studi S1 Akuntansi,**

**Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.**



**Ketua STIESIA**

**Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

**SURAT KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : M ZAKIE BUANA PUTRA

Npm : 13.1.01.08342

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL.**

Dan diajukan untuk diuji pada tanggal 24 Maret 2018 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian adalah tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang mengandung gagasan, pendapat atau pemikiran dari penulis lain yang saya ambil sebagai atau sebagai tulisan saya sendiri dan tidak terdapat bagian, pendapat atau gagasan orang lain yang saya tiru atau salin yang saya ambil dari tulisan mereka tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Jika saya melakukan hal tersebut diatas, baik di sengaja maupun tidak disengaja, dengan menyatakan menaruh skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, maka saya akan bersedia untuk di berikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIE) Surabaya, dan saya terima.

Surabaya, 24 Maret 2018

Yang membuat pernyataan,

METERAI

TEMPEL

2962C9AFF296269547

5000

ENAM RIBURUPIAH

M ZAKIE BUANA PUTRA

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : M Zakie Buana Putra  
NPM : 13.1.01.08342  
Program Studi : Akuntansi  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 09 Juli 1995  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 2 (Dua)/ 1(Satu)  
Alamat Rumah : Jl Simo Mulyo Baru 02i no.12 Surabaya  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Mukhlisah AM  
Alamat Rumah/Telepon : Jl Simo Mulyo Baru 02i no.12 Surabaya  
Alamat Kantor/Telepon : UINSA SURABAYA  
Pekerjaan/Jabatan : -

### C. Riwayat Pendidikan

1. Tamat SD di SDN DUKUH KUPANG IV/491 Tahun 2006
2. Tamat SMP di SMP Hang Tuah 1 Surabaya Tahun 2010
3. Tamat SMA di SMA SHAFTA Surabaya Tahun 2013
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-IX	2013-2018	-

### D. Riwayat Pekerjaan

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamiin, Puji dan syukur penulis haturkan kepada ALLAH SWT atas karuniaNya yang senantiasa memberikan kemampuan, kemudahan, dan pertolongan yang tiada terhingga kepada penulis khususnya dalam penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik serta seluruh anggota keluarga, khususnya Ibu dan Ayah tercinta yang senantiasa dengan tulus mendoakan, mengarahkan, dan memberikan dukungan sepenuhnya untuk terus berjuang meraih cita-cita sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Penyusunan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL”**. Ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana S-1 pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Selama proses penyusunan hingga skripsi ini dapat terselesaikan, penulis sangat sadar bahwa hasil ini tidak dapat penulis raih tanpa bantuan dari berbagai pihak yang telah meluangkan waktu dan tenaga, pikiran, serta dukungannya baik secara moral maupun materil, maka dari itu melalui tulisan sederhana ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Fadrijih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, SE., M.Si., Ak., CA., Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

3. Ibu Dr. Titik Mildawati, M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, pengarahan, dan nasehat selama proses penulisan dengan penuh kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Ibu Dra. Dini Widyawati, M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Wali yang telah memberikan banyak waktu dan bimbingan kepada penulis selama masa perkuliahan.
5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen STIESIA khususnya pada jurusan Akuntansi yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis, beserta para staff STIESIA yang telah membantu penulis selama masa perkuliahan.
6. Seluruh Satuan Kerja Perangkat Daerah (OPD) Kota Surabaya telah membantu penulis dalam memperoleh data penelitian.
7. Untuk orang tua dan seluruh keluarga yang telah memberikan motivasi, doa, nasihat, perhatian dan kasih sayang, serta dukungan baik moral maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
8. Untuk teman dari penulis, Anggi Prasetyo, Johan Ivansyah, Citra Berliani, Rahma Febriana, Miftahul Reza, Erymesha Putri dan Farah Wahyu Fauzia terima kasih buat dukungan dan doanya.
9. Temanku seperjuangan Irshani Ashrawiyadi, Dwikarno, Dyah Sharaswati, Novia Lewerissa, Adilahi Asnita, Andriyanto, Alfian Sudarsono, Muhammad Nurdiansyah, Raj Prabu dan Ida Bagus Adi Widyananta Terima kasih selalu mendukung, berbagi ilmu dan informasi kepada penulis, selalu ditemenin waktu bimbingan.

10. Terima Kasih untuk teman sekelas penulis SA4 yang selama ini selalu memberikan kesan yang tidak bisa dilupakan, dukungan semangat serta waktu yang telah kalian luangkan untuk berbagi ilmu, semoga bisa sukses bersama-sama.

Terima Kasih atas semua semangat dan doa yang diberikan, semoga skripsi ini dapat bermanfaat. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Maka diharapkan saran dan kritik yang membangun, dan kedepannya skripsi ini bisa lebih dikembangkan lagi.

Surabaya, Februari 2018

Penulis,

M Zakie Buana Putra





## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG SKRIPSI .....	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	ii
SURAT KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	iii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
INTISARI.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
<b>BAB 1: PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	10
<b>BAB 2: TINJAUAN TEORETIS DAN PERUMUSAN HIPOTESIS .....</b>	<b>11</b>
2.1 Tinjauan Teoretis.....	11
2.1.1 <i>Agency Theory</i> (Teori Keagenan).....	11
2.1.2 Teori Anggaran .....	13
2.1.3 Akuntansi Pertanggungjawaban.....	16
2.1.4 Fungsi Anggaran .....	17
2.1.5 Prinsip Anggaran.....	19
2.1.6 Penganggaran Partisipasi.....	20
2.1.7 Gaya Kepemimpinan.....	21
2.1.8 Anggaran Berbasis Kinerja .....	21
2.1.9 Kinerja Manajerial .....	26

2.1.10 Penelitian Terdahulu .....	29
2.2 Rerangka Pemikiran.....	31
2.3 Penyusunan Hipotesis .....	32
2.3.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	32
2.3.2 Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Kinerja Manajerial .....	33
<b>BAB 3: METODE PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Obyek) Penelitian.....	35
3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	37
3.5 Teknik Analisa Data.....	37
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	38
3.5.2 Analisis Regresi Linear Berganda .....	38
3.5.3 Uji Kualitas Data.....	39
3.5.4 Uji Asumsi Klasik.....	40
3.5.5 Uji Hipotesis .....	41
<b>BAB 4: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	44
4.2 Data dan Deskripsi Hasil Penelitian .....	45
4.2.1 Deskripsi Responden.....	45
4.2.2 Deskripsi Variabel Penelitian.....	47
4.3 Teknik Analisis .....	50
4.3.1 Uji Kualitas Data.....	50
4.3.2 Uji Asumsi Klasik .....	51
4.3.3 Analisis Regresi Linear Berganda.....	55
4.3.4 Pengujian Hipotesis.....	56
4.4 Pembahasan .....	58

<b>BAB 5: PENUTUP</b> .....	61
5.1 Simpulan .....	61
5.2 Saran .....	61
JADWAL PENELITIAN .....	63
DAFTAR PUSTAKA .....	64
LAMPIRAN .....	67



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Kriteria Pemilihan Sampel .....	36
2. Pengumpulan Data .....	45
3. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Keleamin .....	45
4. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	46
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	46
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	47
7. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Partisipasi penyusunan anggaran.....	48
8. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Anggaran Berbasis Kinerja .....	49
9. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Manajerial .....	49
10. Hasil Uji Validitas .....	50
11. Hasil Uji Reabilitas .....	51
12. Hasil Uji Normalitas.....	52
13. Hasil Uji Multikolinieritas.....	53
14. Uji Regresi Linear Berganda .....	55
15. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	56
16. Uji kelayakan Model (Uji F) .....	57
17. Uji Hipotesis (Uji t) .....	57
18. Hasil Uji Hipotesis (Uji t) .....	65

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1. Rerangka Pemikiran .....	31
2. Uji Normalitas .....	52
3. Uji Heteroskedastisitas .....	54



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian .....	67
2. Rekapitulasi Jawaban Responden .....	71
3. Hasil Deskripsi Jawaban Responden .....	76
4. Uji Kualitas Data.....	78
5. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	83
6. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	84
7. Hasil Uji Hipotesis .....	86
8. Tabel Koefesien Korelasi.....	87
8. Surat Pengantar ke Dosen Pembimbing.....	88
9. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi .....	89
10. Surat Ijin Riset dari STIESIA .....	90
11. Surat Ijin Riset dari Badan Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat.....	91
12. Berita Acara Bimbingan Penulisan Skripsi.....	92
13. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian .....	93