

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN  
ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN  
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI VARABEL MODERASI  
(Studi Empiris pada perusahaan perbankan BUMN di Surabaya)**



**Oleh:**

**EVA MARDIANA**

**NPM: 14.1.01.08896**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2018**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN  
ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN  
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI VARABEL MODERASI  
(Studi Empiris pada perusahaan perbankan BUMN di Surabaya)**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh**

**Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Akuntansi**

**Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik Dan Perpajakan**

**Oleh:**

**EVA MARDIANA**

**NPM: 14.1.01.08896**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)**

**SURABAYA**

**2018**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN  
ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN  
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI VARABEL MODERASI  
(Studi Empiris pada Perusahaan Perbankan BUMN di Surabaya)**

**Dipersiapkan dan disusun oleh :**

**EVA MARDIANA  
NPM: 14.1.01.08896**

**Telah Dipertahankan Didepan Tim Penguji  
Pada Tanggal 29 September 2018**

**Susunan Tim Penguji :**

**Ketua : Dr. Maswar Patuh Priyadi, M.M., Ak., CA.**

**Anggota : 1. Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA.**

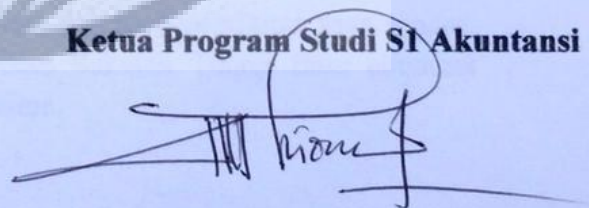
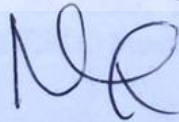
**2. Dr. Bambang Suryono, S.H., M.Ak., Ak., CA.**

**Dinyatakan memenuhi syarat dan diterima**

**Oleh:**

**Dosen Pembimbing**

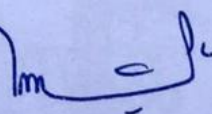
**Ketua Program Studi SI Akuntansi**



**Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA.**

**Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.**

**Ketua STIESIA**



**Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : EVA MARDIANA

N.P.M : 14.1.01.08896

menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Empiris Pada Perusahaan Perbankan Bumi Di Surabaya)**

diajukan untuk diuji pada tanggal 29 September 2018, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya 29 September 2018

Yang membuat pernyataan,



EVA MARDIANA

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : Eva Mardiana  
NPM : 1410108896  
Program Studi : Akuntansi  
Tempat/Tanggal Lahir : Gresik, 12 Maret 199  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 2/1  
Alamat Rumah : Jl Sumur Geger RT 10 RW 05 Kecamatan Menganti  
Kabupaten Gresik  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : Kusnan  
Alamat Rumah/Telepon : Jl Sumur Geger RT 10 RW 05 Kecamatan Menganti  
Kabupaten Gresik  
Alamat Kantor/Telepon : Jl. Kapten Darmo Sugondo 232 Gresik  
Pekerjaan/Jabatan : Driver

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di Madrasah Ibtidaiyah Bahrul Ulum Pengalangan Tahun 2009
2. Tamat SLTP di Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Surabaya Tahun 2011
3. Tamat SLTA di Sekolah Menengah Atas Negeri 12 Surabaya Tahun 2014
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA Surabaya	Jl. Mwnur Pumpungan No 30, Surabaya	I – VIII	2018	-

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Eva Mardiana

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur dipanjatkan kehadirat Allah SWT, karena penulisan skripsi ini telah terselesaikan dengan topik **"PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI"**.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini mendapat bantuan dari berbagai pihak, maka dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih atas segala bantuan, bimbingan dan dukungan yang telah diberikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan kepada:

1. Ibu dan Bapak penulis yang telah merawat, membesarkan penulis dengan kasih sayang, selalu memberikan semangat dan dukungan untuk mencapai cita-cita, dan doa yang tulus kepada penulis, tanpa beliau penulis bukan apa-apa.
2. Ibu Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.,Si., Ak., CA.selaku ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Dr. Wahidawati, SE., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Inonesia (STIESIA) Surabaya.

4. Ibu Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku dosen pembimbing pendamping penelitian dan penulisan skripsi ini, yang juga telah banyak meluangkan waktunya untuk menyumbang pemikiran-pemikiran cemerlang serta mengorbankan tenaga untuk dapat menyelesaikan penulisan penulis ini.
5. Mia Ika Rahmawati, S.E., M.Com., Ak. Selaku Dosen Wali yang telah membimbing, memberikan saran dan arahan selama proses perkuliahan.
6. Bapak dan Ibu Dosen STIESIA khususnya program studi Akuntansi yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan beserta para staff STIESIA yang membantu penulis selama proses perkuliahan.
7. Terimakasih kepada Moch Syafi'il Anam yang telah menjadi tempat keluh kesah penulis akan tetapi tetap memberikan semangat, menemani saat proses penulisan, berbagi pengalaman dan mendoakan agar cepat menyelesaikan penulisan skripsi.
8. Sahabat penulis dibangku perkuliahan Endah Sulistiowati, Devi Olivia Anggaraeni, Desy Adityah, Adella Firismanda dan Arut Sulistias yang memberikan banyak pengalaman tentang dunia pertemanan. Semoga kalian sukses sesuai keinginan masing-masing.
9. Seluruh teman-teman SA-1 angkatan 2014 yang telah memberikan kesan kebahagiaan, kekonyolan, kemarahan, kesedihan dan segala rasa. Semoga suatu saat kita bisa jadi teman yang kompak, khususnya untuk reuni kelak.
10. Semua pihak yang membantu kelancaran penulisan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis hanya dapat berdoa semoga Allah SWT membalas segala kebaikan dan memberi kemurahan bagi berbagai pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan, untuk itu penulis berharap kritikan dan saran yang membangun. Semoga penelitian ini bisa bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak terkait.

Surabaya, September 2018

Penulis,

Eva Mardiana





## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
ABSTRAK .....	xviii
ABSTRACT .....	xix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar belakang masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5

1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	5
-----------------------------------	---

## BAB II TINJAUAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS

2.1 Tinjauan Teoritis .....	6
2.1.1 Agency Theory .....	6
2.1.2 Pendekatan Kontijensi .....	7
2.1.3 Anggaran .....	7
2.1.4 Partisipasi Anggaran.....	12
2.1.5 Indikator Partisipasi Anggaran .....	13
2.1.6 Senjangan Anggaran.....	14
2.1.7 Indikator Senjangan Anggaran .....	15
2.1.8 Komitmen Organisasi .....	15
2.1.9 Indikator Komitmen Organisasi .....	16
2.1.10 Ketidakpastia Lingkungan.....	16
2.1.11 Indikator Ketidakpastian Lingkungan .....	17
2.2 Rerangka Pemikiran .....	18
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	18
2.3.1 Hubungan Antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran.....	18
2.3.2 Interaksi Komitmen Organisasi Terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran .....	19
2.3.3 Interaksi Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran .....	20

## BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Objek Penelitian .....	22
3.1.1 Jenis Penelitian .....	22
3.1.2 Gambaran Objek Penelitian.....	22
3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	22
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.3.1 Data Primer.....	24
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	24
3.5 Teknik Analisis Data.....	26
3.5.1 Uji Statistik Deskriptif.....	27
3.5.2 Uji Kualitas Data .....	27
3.5.3 Uji Asumsi Klasik .....	28
3.5.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	31
3.5.5 Pengujian Hipotesis .....	32

## BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian .....	36
4.1.1 Seleksi Data Sampel.....	36
4.1.2 Deskripsi Data Identitas Responden.....	38
4.1.3 Deskripsi Statistik Data Variabel Penelitian .....	39
4.1.4 Uji Statistik Kualitas Data Hasil Penelitian.....	49
4.1.5 Analisis Regresi Berganda .....	60
4.1.6 Hasil Uji Hipotesis .....	67
4.1.7 Pembahasan .....	70

## BAB V PENUTUP

5.1 Simpulan .....	77
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	77
5.3 Saran .....	78

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Daftar Sampel Penelitian .....	37
Tabel 2 Identitas Responden Penelitian Berdasarkan Jenis Kelamin .....	38
Tabel 3 Identitas Responden Penelitian Berdasarkan Jabatan Pekerjaan .....	38
Tabel 4 Identitas Responden Penelitian Berdasarkan Lama Bekerja.....	39
Tabel 5 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Partisipasi Anggaran...	40
Tabel 6 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Komitmen Organisasi .	42
Tabel 7 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Ketidakpastian Lingkungan .....	45
Tabel 8 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Senjangan Anggaran ..	47
Tabel 9 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran .....	50
Tabel 10 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	50
Tabel 11 Hasil Uji Validitas Variabel Ketidakpastian Lingkungan .....	51
Tabel 12 Hasil Uji Validitas Variabel Senjangan Anggaran .....	51
Tabel 13 Hasil Uji Reliabilitas Partisipasi Anggaran .....	52
Tabel 14 Hasil Uji Reliabilitas Komitmen Organisasi .....	52
Tabel 15 Hasil Uji Reliabilitas Ketidakpastian Lingkungan .....	53
Tabel 16 Hasil Uji Reliabilitas Senjangan Anggaran .....	53

Tabel 17 Hasil Uji Normalitas .....	54
Tabel 18 Hasil Uji Multikolinieritas .....	57
Tabel 19 Uji Analisis Regresi 1 .....	61
Tabel 20 Hasil Uji Regresi 2.....	62
Tabel 21 Hasil Uji Regresi 3.....	64
Tabel 22 Hasil Uji Korelasi.....	66
Tabel 23 Hasil Uji F ( <i>Goodness Of Fit</i> ).....	67
Tabel 24 Hasil Uji T.....	68



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 hasil uji p – p uji normalitas untuk persamaan regresi 1 .....	55
Gambar 2 hasil uji p – p uji normalitas untuk persamaan regresi 2.....	56
Gambar 3 hasil uji p – p uji normalitas untuk persamaan regresi 3.....	56
Gambar 4 hasil uji scatter plot uji heterokedastisitas persamaan regresi 1 .....	58
Gambar 5 hasil uji scatter plot uji heterokedastisitas persamaan regresi 2.....	59
Gambar 6 hasil uji scatter plot uji heterokedastisitas persamaan regresi 3.....	59



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN	HALAMAN
Kuesioner .....	86
Hasil Tabulasi Jawaban Kuesioner Auditor	
Hasil Output SPSS	
Surat Tugas Bimbingan Skripsi Kepada Dosen Pembimbing	
Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi	
Surat ijin riset penelitian dari STIESIA	
Surat keterangan selesai riset dari perusahaan perbankan	
Sertifikat seminar penelitian	

