

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAH DAERAH: *LOCUS OF CONTROL* DAN GAYA
KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

(Studi Kasus SKPD Kota Surabaya)



Oleh:

AJENG KARTIKA WULANDARI

NPM: 14.1.01.09100

Program studi: Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA

STIESIA SURABAYA

2018

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAH DAERAH: *LOCUS OF CONTROL* DAN GAYA
KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

(Studi Kasus SKPD Kota Surabaya)

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan

Oleh:

AJENG KARTIKA WULANDARI

NPM: 14.1.01.09100

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA

STIESIA SURABAYA

2018

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAH DAERAH: *LOCUS OF CONTROL* DAN
GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Studi Kasus SKPD Kota Surabaya)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**AJENG KARTIKA WULANDARI
NPM: 14.1.01.09100**

**Telah Dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada Tanggal 10 Maret 2018**

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA.

Anggota : 1. Dr. Kurnia, S.E., M.Si., Ak., C.P.A., CA.

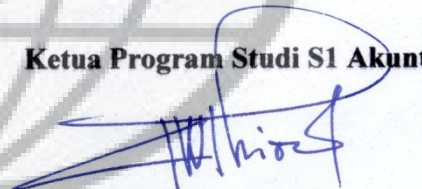
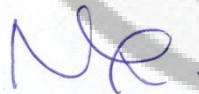
2. Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA.

Dinyatakan memenuhi syarat dan diterima

Oleh:

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi



Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA.

Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : **AJENG KARTIKA WULANDARI**

N.P.M : **14.1.01.09100**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH: *LOCUS OF CONTROL* DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 10 Maret 2018, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 10 Maret 2018

Yang membuat pernyataan,



Ajeng Kartika Wulandari

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Ajeng Kartika Wulandari
NPM : 14.1.01.09100
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 14 April 1996
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 3 (Tiga)/anak ke 3 (Tiga)
Alamat Rumah : Siwalankerto Tengah No 118 Surabaya
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Abdul Mu'in
Alamat Rumah/Telepon : Siwalankerto Tengah No 118 Surabaya
Alamat Kantor/Telepon : -
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SDN Siwalankerto II Surabaya Tahun 2008
2. Tamat SLTP di Smp Dharma Wanita Surabaya Tahun 2011
3. Tamat SLTA di SMAN 14 Surabaya Tahun 2014
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VIII	2014-2018	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Ajeng Kartika Wulandari

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum. wr.wb

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Tak lupa pula penulis mengirimkan salam dan shalawat kepada Nabi Besar Muhammad SAW yang telah membawa umat Islam ke jalan yang diridhoi Allah SWT.

Skripsi yang berjudul **“PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH: *LOCUS OF CONTROL* DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI”** merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Terwujudnya skripsi ini tidak lepas dari partisipasi dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada :

1. Untuk Ibu, Bapak, Mas Duta, Mbak Yuni, Mas Farid dan keluarga besar yang selalu mendoakan, dan selalu memberikan semangat serta motivasi. Terimakasih atas bekal, nasihat serta dukungan secara moral maupun materil sehingga penulis bisa
2. Ibu Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

4. Ibu Nur Handayani, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dan tenaga dengan sabar untuk memberikan pengarahan, motivasi serta saran-saran untuk terselesaikannya skripsi ini.
5. Ibu Lydia Setyawardani, S.E., M.Si., AK., CA., selaku Dosen Wali yang telah meluangkan arahan dan nasihat, sehingga penulis dapat menempuh pendidikan selama dibangku kuliah dengan baik.
6. Untuk Bapak dan Ibu Dosen serta para staff STIESIA yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjalankan studi sehingga dapat dipergunakan sebagai dasar pertimbangan dalam penyusunan skripsi
7. Untuk teman-teman SA7 tahun 2014 yang selalu bersama-sama dan saling mendukung selama belajar di STIESIA. Terlebih untuk Defi dan Fitria yang telah banyak membagi ilmunya dan membantu penulis selama proses penyusunan skripsi. Semoga Allah SWT membalas kebaikan kalian.
8. Untuk Ayu Citra Ningsih Widjanarko, Dewi Noviasari, Nia Rachmawati terima kasih banyak telah menjadi partner yang baik, teman bertukar pikiran di saat penulis banyak mengalami kendala dan banyak membantu selama proses penyusunan skripsi.
9. Sahabat-sahabat terbaik saya Sofidianti Intan, Maudy Amalia, Febrilia Kasyifilah, Rr.Evita, Elma Dewi, Rizkya Dewi Safitri. Terima kasih banyak sekali untuk kalian yang tiada hentinya memberi Dukungan, Doa, wejangan dan telah banyak membantu penulis selama proses penyusunan skripsi. Kalian Terbaik.

10. Terima Kasih juga kepada Om Heru dan Tante Diah yang telah memperbolehkan penulis untuk menggunakan printer-nya dalam proses pencetakan skripsi. Jazakumullah Khairan Om dan Tante.
11. Serta seluruh pihak yang ikut membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung. Penulis hanya bisa berdoa, semoga Allah membalas kebaikan-kebaikan mereka dengan setimpal. Amin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf bila ada kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Kritik dan saran kami hargai demi penyempurnaan penulisan serupa dimasa yang akan datang. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan dapat bernilai positif bagi semua pihak yang membutuhkan.

Wassalamualaikum wr.wb.

Surabaya, 10 Maret 2018

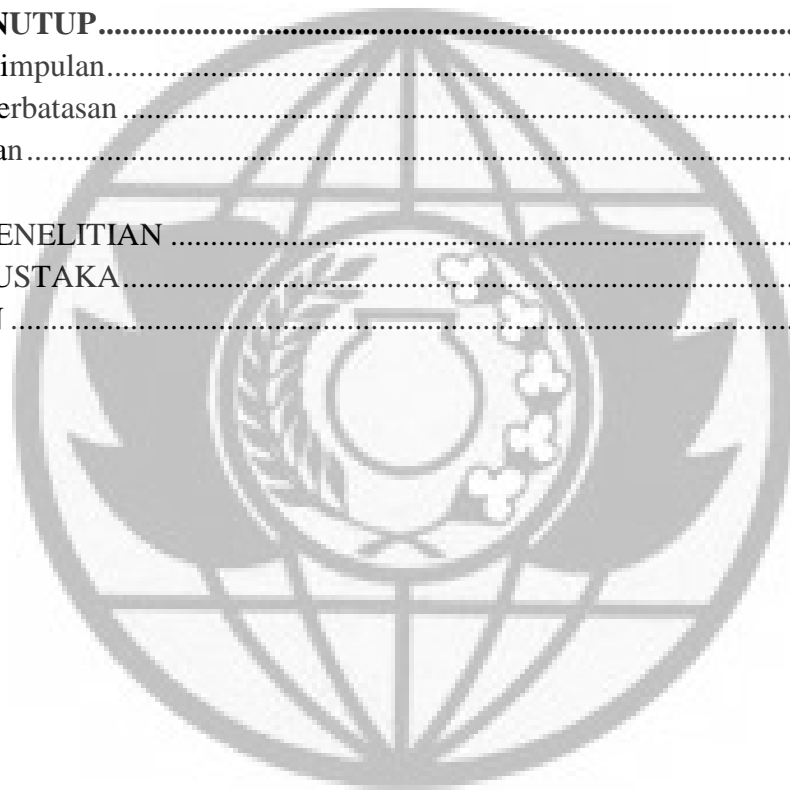
Ajeng Kartika Wulandari

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
ABSTRAK.....	xvii
ABSTRACT.....	xviii
BAB 1: PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	8
BAB 2: TINJAUAN TEORITIS DAN PERUMUSAN	
HIPOTESIS.....	10
2.1 Anggaran.....	10
2.1.1 Pendekatan Kontingensi.....	14
2.1.2 Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran.....	15
2.1.3 Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	19
2.1.4 <i>Locus Of Control</i>	21
2.1.5 Gaya Kepemimpinan.....	23
2.2 Penelitian Terdahulu.....	25
2.3 Kerangka Pemikiran.....	29
2.4 Perumusan Hipotesis.....	32
2.4.1 Pengaruh Penganggaran Partisipatif Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah.....	32
2.4.2 Pengaruh Penganggaran Partisipatif Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah dengan <i>Locus Of Control</i> sebagai Variabel Moderasi.....	33

2.4.3 Pengaruh Penganggaran Partisipatif Terhadap Aparat Pemerintah dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai variabel moderasi	34
BAB 3: METODE PENELITIAN	36
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari populasi Penelitian	36
3.2 Teknik Pengambilan Sampel Penelitian	36
3.3 Teknik Pengumpulan Data	39
3.3.1 Jenis Dan Sumber Data	39
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data	40
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	40
3.5 Teknik Analisis Data	44
3.5.1 Analisis Deskriptif	44
3.5.2 Uji Kualitas Data	45
3.5.3 Uji Asumsi Klasik	46
3.5.4 Uji Regresi	47
3.5.6 Uji Hipotesis	49
BAB 4: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Hasil Penelitian	51
4.1.1 Gambaran umum dan Sejarah Kota Surabaya	51
4.1.2 Struktur Organisasi Pemerintah Kota Surabaya	52
4.1.3 Tugas Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Surabaya	56
4.1.4 Karakteristik Responden	59
4.1.5 Deskripsi Variabel Penelitian	63
4.1.6 Analisis Deskriptif	68
4.2 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	70
4.2.1 Uji Validitas	70
4.2.2 Uji Reliabilitas	72
4.3 Hasil Uji Asumsi Klasik	73
4.3.1 Uji Normalitas	73
4.3.2 Uji Heteroskedasitas	75
4.3.3 Uji Multikolinieritas	77
4.4 Analisis Regresi Berganda	77
4.5 Hasil Uji Hipotesis	80
4.5.1 Uji Kelayakan model (Uji F)	80
4.5.2 Uji Signifikan(uji t)	82
4.5.3 Analisis Koefisien Determinasi	84

4.6 Pembahasan	85
4.6.1 Pengaruh Penganggaran Partisipatif terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	85
4.6.2 Pengaruh Penganggaran Partisipatif terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah dengan <i>Locus of control</i> sebagai variabel moderasi	86
4.6.3 Pengaruh Penganggaran Partisipatif terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah dengan Gaya Kepemimpinan sebagai variabel moderasi	87
BAB 5: PENUTUP.....	89
Kesimpulan.....	89
Keterbatasan	90
Saran.....	90
JADWAL PENELITIAN	92
DAFTAR PUSTAKA.....	93
LAMPIRAN	95



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Daftar nama SKPD Kota Surabaya	37
2. Daftar nama SKPD Kota Surabaya	53
3. Daftar Kecamatan Kota Surabaya	55
4. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	60
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	60
6. Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan saat ini	61
7. Karakteristik berdasarkan pendidikan terakhir.....	62
8. Karakteristik responden berdasarkan lama bekerja.....	62
9. Penentuan Kategori berdasarkan nilai rerata.....	63
10. Distribusi Jawaban Responden dan Nilai Rata-Rata Variabel Penganggaran Partisipatif	64
11. Distribusi Jawaban Responden dan Nilai Rata-Rata Variabel Kinerja Aparat Pemerintah	65
12. Distribusi Jawaban Responden dan Nilai Rata-Rata Variabel <i>Locus Of Control</i>	66
13. Distribusi Jawaban Responden dan Nilai Rata-Rata Variabel Gaya Kepemimpinan	68
14. Analisis Statistik Deskriptif.....	69
15. Hasil Uji Validitas Penganggaran Partisipatif	70
16. Hasil Uji Validitas Kinerja Aparat Pemerintah	71
17. Hasil Uji Validitas <i>Locus Of Control</i>	71
18. Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan	72
19. Hasil Uji Reliabilitas	73
20. Hasil Uji Multikolinieritas.....	77
21. Hasil Uji regresi Berganda 1	78
22. Hasil Uji Regresi Berganda 2	79
23. Uji Kelayakan Model 1 (Uji F)	81

24. Uji Kelayakan Model 2 (Uji F)	81
25. Hasil Uji t model pertama.....	82
26. Hasil Uji t model Kedua	83
27. Hasil Nilai <i>Adjusted R Square</i>	84
28. Hasil Nilai <i>Adjusted R Square</i> (yang di Interaksi-kan)	85



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Konseptual	31
2. Grafik Normal Probability Plot	74
3. Scatterplot Hasil Uji Heteroskedastisitas	76



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1.Kuisisioner Penelitian	95
2.Rekapitulasi Jawaban Responden.....	100
3.Hasil SPSS Profil Responden	112
4.Hasil Distribusi Jawaban Responden	114
5.Analisis Statistik Deskriptif.....	116
6.Hasil Uji Kualitas Data.....	117
7.Hasil Uji Asumsi Klasik	125
8.Hasil Analisis Regresi Berganda	128
9.Hasil Uji Hipotesis	129

