

**PENGENDALIAN ANGGARAN BERBASIS SISTEM INFORMASI  
TERPADU (SIT) ELLIPSE UNTUK EKSEKUSI RKAP DAN NON RKAP  
(Studi pada PT Pembangunan Jawa Bali Services)**



**Oleh:**

**ANNISA QUSNULKHOTIM INDAH NINGRUM**

**NPM: 15.1.01.09285**

**Program Studi: Akuntansi  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
STIESIA SURABAYA**

**2019**







## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

### **A. MAHASISWA**

Nama : Annisa Qusnulhotim Indah Ningrum  
NPM :15.1.01.09285  
Program Studi : S1- Akuntansi  
Tempat/Tanggal Lahir : Denpasar, 04 Agustus 1995  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 3 / 2  
Alamat Rumah : Jl. Uluwatu II Gang Kubu Alit No. 10X  
Jimbaran  
Status : Belum Menikah

### **B. ORANG TUA**

Nama : Sudaryanto  
Alamat Rumah/Telepon : Jl. Uluwatu II Gang Kubu Alit No. 10X  
Jimbaran  
Alamat Kantor/Telepon : -  
Pekerjaan/Jabatan : Peg. Swasta

### **C. RIWAYAT PENDIDIKAN**

1. Tamat SD di SD Negeri 6 Jimbaran tahun 2007
2. Tamat SLTP di SMP Taman Sastra Jimbaran tahun 2010
3. Taman SLTA di SMA Negeri 2 Kuta tahun 2013
4. Pendidikan Tinggi (PT)

<b>Nama PT</b>	<b>Tempat</b>	<b>Semester</b>	<b>Tahun</b>	<b>Keterangan</b>
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA)	Jalan Menur Pumpungan No. 30 Surabaya	I-VII	2015 - 2018	-

#### D. RIWAYAT PEKERJAAN

<b>Tahun</b>	<b>Bekerja di</b>	<b>Pangkat/Golongan</b>	<b>Jabatan</b>
2014	PT Pembangkitan Jawa Bali Services	Fungsional 6	Officer Junior II

Dibuat dengan sebenarnya

**Annisa Qusnulhotim Indah Ningrum**



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala atas segala rahmat dan karunia-Nya, dan shalawat serta salam tidak lupa dipanjatkan kepada junjungan Nabi Muhammad Shallahu Alaihi Wasallam yang memberikan keteladanan bagi umatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul **“Pengendalian Anggaran Berbasis Sistem Informasi Terpadu (SIT) Ellipse Untuk Eksekusi RKAP dan Non RKAP (Studi pada PT Pembangkitan Jawa Bali Services)”**.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi program studi Akuntansi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan karya ilmiah ini tidak lepas dari banyaknya dukungan, bimbingan, serta bantuan dari pihak-pihak terkait, sehingga pada kesempatan ini dengan rasa tulus penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat;

1. Keluarga saya tercinta, untuk kedua orang tua saya, Ibu “Ngalawati” dan Bapak “Sudaryanto” kakak saya “Pratiwi Linda Permata” adik saya “M. Afangi Ridwan H.A” serta calon suami saya “Eko Sri Budiono” yang senantiasa memberikan doa serta dukungannya sehingga skripsi ini dapat berjalan dengan lancar dan penuh semangat.
2. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
4. Dr. Titik Mildawati, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberi saran,

bimbingan, motivasi dengan penuh kesabaran, sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.

5. Dr. Kurnia, S.E., M.Si., Ak., CPA., CA selaku dosen wali yang telah banyak membantu dalam memberikan pengarahan pada setiap perwalian berlangsung selama perkuliahan.
6. Bapak dan Ibu Dosen beserta seluruh staf Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah memberikan ilmu dan pengalaman yang sangat berharga kepada penulis.
7. Sahabat-sahabat saya tercinta yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan: Widawati, Vita Anggraini, Meylia Purnama Sari, Mentary Wahyu Adi Priyanti, Nurur Rohmah, Vinnie Puspitasari, Dita Febriani, Theresia Ayu Oktavia, Terima kasih sudah membantu, menemani, mendorong dan mendo'akan selalu yang terbaik buat saya, sehingga mendorong motivasi dan semangat yang kuat dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Pimpinan dan Staf di Kantor PT PJB Services khususnya Bidang Anggaran dan Bidang Pengembangan *Human Capital* yang telah membantu dalam proses penelitian skripsi ini.
9. Semua teman-teman seperjuangan selama menempuh perkuliahan di Sax-1. Terimakasih atas semangat dan kekompakannya yang luar biasa, sehingga bersama-sama memberikan kekuatan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari sempurna untuk itu diharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun guna sempurnanya skripsi ini, serta diharapkan skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 16 Maret 2019

Penulis,

**Annisa Qusnulkhohim Indah Ningrum**



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
<i>ABSTRACT</i> .....	xv
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.4.1 Kontribusi Praktis .....	7
1.4.2 Kontribusi Teoritis .....	7
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	7
<b>BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	9
2.1 Tinjauan Pustaka .....	9
2.1.1 Penganggaran .....	9
2.1.2 Tujuan Penganggaran .....	11
2.1.3 Kegunaan Anggaran .....	11
2.1.4 Hubungan Anggaran dengan Akuntansi .....	12
2.1.5 Hubungan Anggaran dengan Manajemen.....	12
2.1.6 Perencanaan ( <i>Planning</i> ) .....	13
2.1.7 Pengendalian ( <i>Controlling</i> ) .....	14
2.1.8 Hal yang Utama yang Berhubungan dengan Anggaran .	15
2.1.9 Menentukan Taksiran Anggaran .....	16
2.1.10 Pengertian Sistem Informasi .....	21
2.1.11 Manfaat Sistem Informasi Bagi Perusahaan .....	21
2.1.12 Tujuan Pengendalian Sistem .....	22
2.1.13 Program Rencana Kerja (PRK) RKAP dan Non RKAP	23
2.2 Rerangka Pemikiran .....	27

<b>BAB 3 : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran Populasi (Objek) Penelitian .....	28
3.1.1 Jenis Penelitian .....	28
3.1.2 Gambaran Objek Penelitian .....	28
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	28
1. Wawancara .....	29
2. Observasi .....	29
3. Dokumentasi .....	30
3.3 Satuan Kajian .....	30
3.4 Teknik Analisis Data .....	32
<b>BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>34</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	34
4.1.1 Hasil Dokumentasi terhadap PT Pembangkitan Jawa Bali Services.....	34
1. Sejarah Singkat PT Pembangkitan Jawa Bali Services .....	34
2. Visi dan Misi Perusahaan .....	36
3. Bidang Usaha .....	38
4. Struktur Organisasi .....	42
5. Tata Kerja Perusahaan .....	46
6. Budaya Perusahaan .....	47
7. Anak Perusahaan .....	52
8. Struktur Group Perusahaan .....	54
9. Wilayah Operasional .....	55
4.1.2 Data Penelitian .....	56
4.1.3 Hasil Penelitian .....	58
4.2 Pembahasan .....	61
4.2.1 Proses Pengendalian Anggaran Berbasis Sistem Informasi Terpadu (SIT) Ellipse untuk Eksekusi RKAP dan Non RKAP .....	61
4.2.2 Implementasi Sistem Informasi Terpadu (SIT) Ellipse ....	65
4.2.3 Dampak Implementasi Sistem Informasi Terpadu (SIT) Ellipse .....	71
<b>BAB 5 : PENUTUP .....</b>	<b>74</b>
5.1 Simpulan .....	74
5.2 Keterbatasan .....	75
5.3 Saran .....	75
JADWAL PENELITIAN .....	77
DAFTAR PUSTAKA .....	78
LAMPIRAN – LAMPIRAN	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
1 Hubungan Perencanaan dan Pengendalian .....	10
2 Hubungan <i>Input, Output</i> dan Hasil Investasi .....	14
3 Level Tingkatan Hirarki PRK .....	25
4 Rerangka Pemikiran .....	26
5 Model analisis interaktif Milles dan Hubberman .....	32
6 Struktur Organisasi PT PJB Services .....	40
7 Infogravis PJBS Way .....	48
8 <i>Core Values</i> .....	49
9 <i>Core Values</i> .....	50
10 Struktur Group Perusahaan .....	53
11 Wilayah Operasional PT PJB Services .....	54
12 <i>Flowchart</i> Pembuatan PRK O&M .....	55
13 <i>Flowchart</i> Pembuatan WO Prospek .....	56
14 Data Rekap Anggaran 2019 .....	65
15 <i>Review Project Costs</i> .....	67
16 <i>Review Project Cost</i> .....	68
17 <i>Review Project Cost</i> .....	69

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Hal
1 Surat Pengantar ke Dosen Pembimbing .....	76
2 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi .....	77
3 Berita Acara Bimbingan Penulisan Skripsi .....	78
4 Surat Ijin Riset dari STIESIA .....	79
5 Surat Keterangan Selesai Riset .....	80
6 Sertifikasi Seminar Hasil Penelitian .....	81

