

**PENGARUH PENGANGGARAN KINERJA, TRANSPARANSI,
AKUNTABILITAS, PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL
(STUDI PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH PEMERINTAH
KOTA SURABAYA)**



Disusun Oleh :

FITRA YUNI NINGSIH

NPM :15.1.010.9348

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA SURABAYA

(STIESIA)

2019

**PENGARUH PENGANGGARAN KINERJA, TRANSPARANSI,
AKUNTABILITAS, PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL (STUDI PADA ORGANISASI PERANGKAT
DAERAH PEMERINTAH KOTA SURABAYA)**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi : Akuntansi

Konsentrasi : Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan

Oleh

FITRA YUNI NINGSIH

NPM :15.1.01.09348

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA

STIESIA Surabaya

2019

**PENGARUH PENGANGGARAN KINERJA, TRANSPARANSI,
AKUNTABILITAS, PENGANGGARAN PARTISIPATIF
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

FITRA YUNI NINGSIH
NPM :15.1.010.9348

Telah Dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada Tanggal 27 April 2019

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA.

Anggota : 1. Dr. Suwardi Bambang Hermanto, M.M., Ak., CA.

2. Drs. Sapari, M.S.A., Ak., CA.

Dinyatakan memenuhi syarat dan diterima

Oleh:

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Dr. Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA. Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.



Ketua STIESIA

Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **FITRA YUNI NINGSIH**

N.P.M. : **15.1.01.09348**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**“PENGARUH PENGANGGARAN KINERJA, TRANSPARANSI,
AKUNTABILITAS, PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL
(Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya)”**

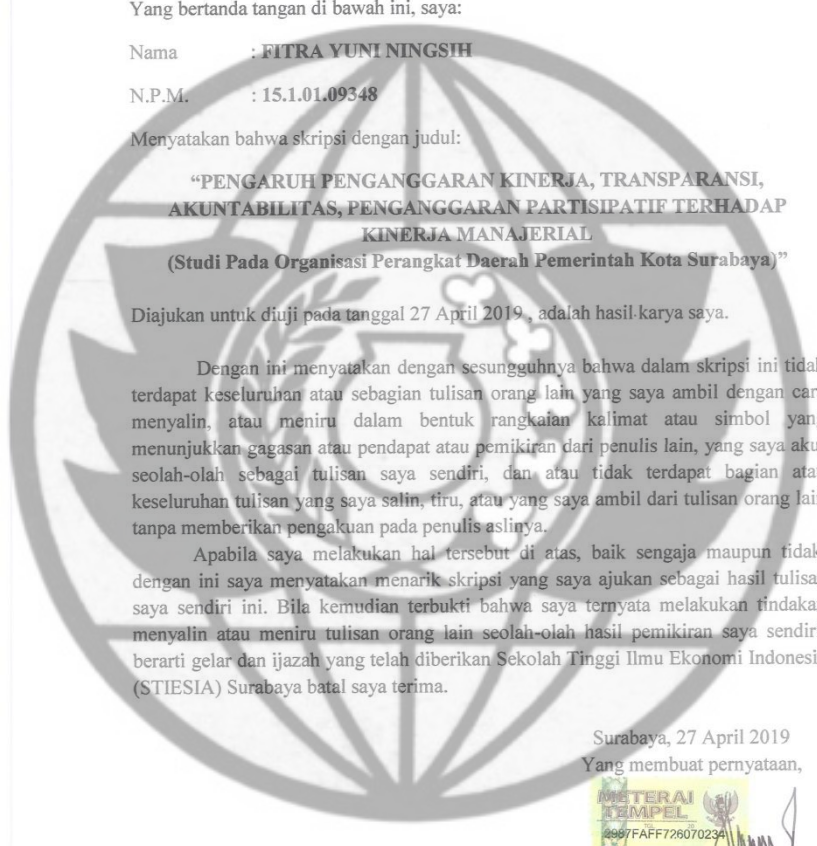
Diajukan untuk diuji pada tanggal 27 April 2019, adalah hasil-karya saya.

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 27 April 2019

Yang membuat pernyataan,



FITRA YUNI NINGSIH

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Fitra Yuni Ningsih
NPM : 15.1.01.09348
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik dan Perpajakan
Tempat/Tanggal lahir : Surabaya/ 23 Juni 1997
Agama : Islam
Jumlah Saudara/ Anak ke : 2 (Dua) / 3 (Tiga)
Alamat Rumah : Jl Bulak Rukem V No 21 Surabaya
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Wakiran
Alamat Rumah/Telepon : Jl Bulak Rukem V No 21 Surabaya
+6281216612957
Alamat Kantor/ Telepon : -
Pekerjaan/ Jabatan : SWASTA

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD : SDN Wonokusumo VII/46 Surabaya Tahun 2009
2. Tamat SMP : SMP YP 17 Surabaya Tahun 2012
3. Tamat SLTA : SMK AL-IRSYAD Surabaya Tahun 2015
4. Perguruan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VII	2015-2019	

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/ Golongan	Jabatan
-	-	-	

Dibuat dengan sebenarnya

Fitra Yuni Ningsih

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, Puji dan yukur penulis panjatkan keppada ALLAh SWT atas karuniaNya yang senantiasa memberikan kemampuan, kemuahan serta pertolongan yang tiada terhingga kepada saya khususnya dalam proses penyusunan skripsi hingga skripsi dapat terselesaikan dengan baik, serta kepada seluruh keluarga, khususnya kepada orang tua yang senantiasa memberikan do'a, dukungan, serta motivasi dalam proses penulisan skripsi hingga skripsi dapat terselesaikan dengan tepat waktu. Penyusunan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PENGANGGARAN KINERJA, TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS. PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH PEMERINTAH KOTA SURABAYA).** Ini dimaksud untuk memenuhi salah satu persyaratan guna untuk memperoleh gelar sarjana (S1) pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Selama proses penyusunan hingga skripsi terselesaikan, penulis sangat sadar bahwa hasil ini tidak dapat penulis raih tanpa bantuan dari berbagai pihak yang telah meluangkan waktu dan tenaga, pikiran, serta dukungan baik secara moral maupun secara materil, maka dari itu melalui tulisan sederhana ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

2. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA., Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Bapak Ikhsan Budi Riharjo, S.E., M.Si., Ak., CA., Selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, pengarahan, serta nasehat selama proses penulisan skripsi dengan penuh kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Ibu Dra. Hj. Wiwiek Srikandi Shabrie, M.M selaku Dosen Wali yang selalu memberikan banyak waktu dan bimbingan kepada penulis selama masa perkuliahan
5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen STIESIA khususnya pada jurusan akuntansi yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis, beserta para staff STIESIA yang telah membantu penulis selama masa perkuliahan.
6. Seluruh Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya yang telah membantu penulis dalam memperoleh data penelitian.
7. Untuk orang tua dan seluruh keluarga yang telah memberikan do'a, motivasi, dukungan, nasihat, perhatian dan kasih sayang, serta dukungan baik moral maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
8. Untuk teman seperjuangan bimbingan Nina, Desta, Dean, Romi. Terima kasih selalu mendukung, berbagi ilmu dan informasi kepada penulis, serta selalu bimbingan bersama.

9. Untuk teman dari penulis khususnya Mauliana, Putri, Herin, Ayu, Danik, Naifah, Ferdi, Rony, Awal yang senantiasa meluangkan waktu, semangat dukungan, dan canda tawanya.
10. Untuk temanku Novitasari dan Widiya yang selama ini memberikan dukungan, semangat, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi.
11. Untuk temanku Bagas, Oky, Made, Fitri, Musdalifah yang selama ini selalu memberikan semangat, motivasi.
12. Untuk temanku Lailatul, Faruq, Alif, Rosid, Wisnu yang selama ini memberikan semangat, motivasi, serta dukungan.
13. Untuk pembinaku Pak Muljono terima kasih atas dukungan, semangat, do'a, motivasi, dan nasehat kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
14. Terima Kasih untuk teman sekelas penulis SA2 yang selama ini memberikan kesan yang tidak bisa di lupakan, dukungan semangat serta waktu yang telah kalian luangkan untuk berbagi ilmu, semoga bisa sukses bersama-sama.

Terima kasih atas semua semangat dan do'a dukungan yang telah diberikan, semoga skripsi ini dapat bermanfaat. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna. Maka diharapkan saran dan kritik yang membangun, dan kepadanya skripsi ini bisa lebih dikembangkan lagi.

Surabaya, 1 Maret 2019

Penulis

Fitra Yuni Ningsih

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
INTISARI.....	xv
ABSTRACT	xvi
BAB 1 : PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS DAN PERUMUSAN HIPOTESIS	9
2.1 Tinjauan Teoritis	9
2.1.1 Stewardship Theory	9
2.1.2 Anggaran Berbasis Kinerja	10
2.1.3 Transparansi	14
2.1.4 Akuntabilitas	16
2.1.5 Penganggaran Partisipatif.....	19

2.1.6 Kinerja Manajerial	21
2.2 Model Penelitian	25
2.3 Perumusan Hipotesis	26
2.3.1 Pengaruh Penganggaran Kinerja Terhadap Kinerja Manajerial.....	26
2.3.2 Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja Manajerial.....	26
2.3.3 Pengaruh Akuntabilitas terhadap Kinerja Manajerial	27
2.3.4 Pengaruh Penganggaran Partisipatif Terhadap Kinerja manajerial	28
BAB 3 : METODE PENELITIAN	30
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian	30
3.2 Teknik Pengambilan Sampel	30
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	32
3.5 Teknik Analisis Data.....	36
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif	36
3.5.2 Uji Kualitas data.....	37
3.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	37
3.5.4 Analisis Regresi Linier Berganda	39
3.5.5 Uji Kelayakan Model	40
3.5.6 Uji Hipotesis.....	41
BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1 Hasil Penelitian	42
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	42
4.1.2 Visi dan Misi Kota Surabaya	46
4.1.3 Deskriptif Karakteristik Responden.....	47
4.1.4 Data Responden	48
4.1.5 Teknik Analisis	51
4.1.6 Uji Asumsi Data.....	59

4.1.7 Analisis Regresi Linier Berganda	64
4.1.8 Uji Kelayakan Model	65
4.1.9 Pengujian Hipotesis.....	67
4.4 Pembahasan	69
4.4.1 Pengaruh Penganggaran Kinerja Terhadap Kinerja Manajerial.....	69
4.4.2 Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja Manajerial.....	70
4.4.3 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Manajerial.....	71
4.4.4 Pengaruh Penganggaran Partisipatif Terhadap Kinerja Manajerial	71
BAB 5 : PENUTUP	
5.1 Simpulan	73
5.2 Keterbatasan	73
5.3 Saran.....	74
JADWAL PENELITIAN.....	75
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN.....	78

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner	47
2. Data Responden Menurut Umur	48
3. Data Responden Menurut Jenis Kelamin	49
4. Data Responden Menurut Pendidikan Terakhir	49
5. Data Responden Menurut Masa Kerja	50
6. Data Responden Menurut Jabatan	51
7. Hasil Uji Statistik Deskriptif	52
8. Hasil Uji Validitas	55
9. Hasil Uji Reabilitas	59
10. Hasil Uji Normalitas	61
11. Hasil Uji Heteroskedastisitas	63
12. Hasil Uji Multikolonieritas	64
13. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	65
14. Hasil Uji kelayakan Model (Uji F)	66
15. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	67
16. Hasil Uji Hipotesis	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Model Penelitian	25
2. Uji Normalitas	62
3. Uji Heteroskedastisitas.....	63



DAFTAR LAMIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian	74
2. Rekapitulasi Jawaban Responden	85
3. Hasil Deskripsi Jawaban Responden.....	99
4. Uji Kualitas Data	101
5. Analisis regresi Linier Berganda.....	112
6. Uji Asumsi Klasik	113
7. Uji Hipotesis.....	115
8. Surat Pengantar ke Dosen Pembimbing.....	116
9. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi	117
10. Surat Ijin Riset dari STIESIA.....	118
11. Surat Ijin Riset dari Badan Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat.....	119
12. Surat Ijin Selesai Riset	120
13. Sertifikat Seminar Hasil penelitian	123