

**PENGARUH PENGAWASAN PREVENTIF, PENGAWASAN DETEKTIF,
DAN PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
EFEKTIFITAS PENGENDALIAN ANGGARAN
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya)**



Oleh :

SHELBY YELINA BIANTORO

NPM: 15.1.01.09666

Program Studi : Akuntansi

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)
SURABAYA**

2019

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya serta memberikan kemampuan, kemudahan dan pertolongan yang tiada terhingga sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PENGAWASAN PREVENTIF, PENGAWASAN DETEKTIF, DAN PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP EFEKTIFITAS PENGENDALIAN ANGGARAN (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya)”**.

Adapun maksud dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana S1 dalam menempuh Program Studi Akuntansi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari kelemahan serta keterbatasan yang ada sehingga dalam menyelesaikan skripsi ini memperoleh bantuan dari berbagai pihak dalam berbagai hal. Sudah selayaknya penulis sampaikan rasa hormat dan rasa terima kasih yang tak terkira kepada segenap pihak yang telah ikut terlibat dalam penyusunan skripsi ini, Oleh karena itu, penulis sampaikan rasa hormat dan rasa terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Nur Fadrijh Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan,

pengarahan, dan nasehat selama proses penulisan dengan penuh kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.

4. Ibu Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Wali yang telah memberikan banyak waktu dan bimbingan kepada penulis selama perkuliahan.
5. Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah memberikan waktu dan ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama perkuliahan.
6. Bapak dan Ibu Organisasi Perangkat Daerah Kota Surabaya yang telah meluangkan waktu dan membantu penulis untuk melakukan penelitian dan memperoleh data-data yang diperlukan selama penulisan skripsi.
7. Kedua orang tua saya Papa dan Mama yang bekerja keras dalam mendidik, menasehati, mendukung serta memberikan doa yang tiada hentinya. Dan juga untuk adik saya Yoga yang selalu memberikan semangat sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat saya Refi yang selalu menemani untuk melakukan riset selama satu bulan dan Icha, Mega, Mike yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada saya.
9. Teman seperjuangan Intan, Afifa, Hanun, Novi, Meirza, Annora, Nindi, Rizal, Fikri yang telah membantu saya ketika kesulitan dalam mengerjakan skripsi ini.
10. Kepada siapa saja yang telah memberi saya energi dalam proses penyelesaian skripsi ini. Tidak perlu saya sebutkan nama, identitas dan kepribadiannya,

tetapi kehadirannya selalu membuat penulis menjadi manusia yang lebih dewasa daripada sebelumnya.

11. Untuk SA3 terimakasih telah menjadi teman seperjuangan yang menyenangkan selama 3 tahun ini.
12. Dan seluruh pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan support, doa dan dukungan. Saya ucapkan banyak terimakasih.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan berkah dan barokah-Nya atas semua yang telah mereka berikan. Dalam penyusunan ini penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan penulis berikutnya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan pihak yang berkepentingan sehingga dapat memberikan informasi dan pengetahuan baru.

Surabaya, 06 Februari 2019

Penulis

SHELBY YELINA BIANTORO

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMBUNG DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN TIM PENGESAHAN PENGUJI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	iv
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB 1 : PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Ruang Lingkup.....	8
BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	9
2.1 Tinjauan Teoritis	9
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	9
2.1.2 Pengawasan.....	10
2.1.3 Pengawasan Preventif	12
2.1.4 Pengawasan Detektif.....	13
2.1.5 Penganggaran Berbasis Kinerja	14
2.1.6 Efektifitas Pengendalian Anggaran	16
2.1.7 Penelitian Terdahulu	18
2.2 Rerangka Pemikiran.....	20
2.3 Pengembangan Hipotesis	21
2.3.1 Pengaruh Pengawasan Preventif terhadap Efektifitas Pengendalian Anggaran	21
2.3.2 Pengaruh Pengawasan Detektif terhadap Efektifitas Pengendalian Anggaran	23
2.3.3 Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja terhadap Efektifitas Pengendalian Anggaran	24
2.4 Model Penelitian	26
BAB 3 : METODE PENELITIAN	27
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Objek) Penelitian....	27
3.2 Teknik Pengambilan Sampel	27

3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.4	Variabel dan Definisi Operasional Variabel	30
3.4.1	Variabel Penelitian.....	30
3.4.2	Definisi Operasional Variabel	31
3.5	Teknik Analisis Data.....	34
3.5.1	Analisis Statistik Deskriptif	34
3.5.2	Uji Kualitas Data	35
3.5.3	Uji Asumsi Klasik.....	36
3.5.4	Analisis Linear Berganda.....	37
3.5.5	Pengujian Hipotesis	38
BAB 4	: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1	Hasil Penelitian	40
4.1.1	Gambaran Umum.....	40
4.1.2	Deskripsi Hasil Penelitian.....	44
4.1.3	Deskripsi Karakteristik Responden	45
4.1.4	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	50
4.1.5	Uji Kualitas Data	51
4.1.6	Uji Asumsi Klasik.....	55
4.1.7	Analisis Regresi Linier Berganda.....	59
4.1.8	Pengujian Hipotesis	61
4.2	Pembahasan.....	63
4.2.1	Pengaruh Pengawasan Preventif terhadap Efektifitas Pengendalian Anggaran	63
4.2.2	Pengaruh Pengawasan Detektif terhadap Efektifitas Pengendalian Anggaran	64
4.2.3	Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja terhadap Efektifitas Pengendalian Anggaran	65
BAB 5	: PENUTUP	67
5.1	Simpulan	67
5.2	Keterbatasan.....	67
5.3	Saran	68
	JADWAL PENELITIAN	69
	DAFTAR PUSTAKA	70
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	73

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Kriteria Pemilihan Sampel	30
2. Deskripsi Pengumpulan Kuesioner	45
3. Jenis Kelamin Responden	46
4. Jabatan Responden	46
5. Pendidikan Terakhir Responden	47
6. Usia Responden	48
7. Lama Kerja Responden	49
8. Hasil Uji Statistik Deskriptif	50
9. Hasil Uji Validitas Pengawasan Preventif	52
10. Hasil Uji Validitas Pengawasan Detektif	53
11. Hasil Uji Validitas Penganggaran Berbasis Kinerja	54
12. Hasil Uji Validitas Efektifitas Pengendalian Anggaran	54
13. Hasil Uji Reliabilitas	55
14. Hasil Uji Normalitas	57
15. Hasil Uji Multikolinieritas	58
16. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	60
17. Hasil Koefisien Determinasi (R^2)	61
18. Hasil Uji Hipotesis (Uji t)	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Pemikiran.....	21
2. Model Penelitian	26
3. Uji Normalitas.....	56
4. Uji Heterokedastisitas	59



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner	73
2. Deskriptif Karakteristik Responden.....	78
3. Rekapitulasi Jawaban Responden	80
4. Hasil Deskriptif Statistik.....	88
5. Hasil Uji Kualitas Data	89
6. Hasil Uji Asumsi Klasik	96
7. Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	98
8. Hasil Pengujian Hipotesis	99
9. Surat Tugas Bimbingan Skripsi	100
10. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi	101
11. Surat Ijin Riset dari STIESIA	102
12. Surat Rekomendasi Melaksanakan Riset	103
13. Surat Telah Melaksanakan Riset.....	105
14. Berita Acara Bimbingan Penulisan Skripsi	108
15. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian.....	109

